



Miljömärkning  
Sverige



Års- och hållbarhetsredovisning 2023

 Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT

# Innehållsförteckning

Snabbfakta .....	3
Vd har ordet.....	4
Om års- och hållbarhetsredovisningen 2023 .....	5
Väsentlighetsanalys .....	8
GRI-Index .....	11
Mål för miljömärkningarna .....	13
Våra märkningar .....	17
Vårt eget hållbarhetsarbete .....	22
Ekonomiskt ansvar.....	23
Hållbarhetsnoter.....	24
Bolagsstyrningsrapport 2023 .....	29
Årsredovisning .....	36
Ersättningsrapport 2023.....	50



Svår att få.  
Lätt att välja.



Från Miljömärkning Sveriges seminarium i Almedalen 2023

# Snabbfakta Miljömärkning Sverige 2023

Miljömärkning Sverige  

**1989**  
GRUNDAT ÅR

**94,6**  
MSEK I OMSÄTTNING  
[ 3,1 MSEK är statsanslag ]

**83**  
MEDARBETARE

## Svanen



**995**  
LICENSER I SVERIGE

**2 642**  
LICENSER I NORDEN

**55**  
PRODUKTGRUPPER

**21 288**  
PRODUKTER  
på den svenska marknaden

## EU Ecolabel



**60**  
LICENSER I SVERIGE

**187**  
LICENSER I NORDEN

**25**  
PRODUKTGRUPPER

**8 343**  
PRODUKTER  
på den svenska marknaden

 Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT

### Postadress

Miljömärkning Sverige AB  
Box 38114, 100 64 Stockholm

### Besöksadress

Västgötagatan 2, plan 7  
Medborgarplatsen, Stockholm

### Telefon, växel

08-55 55 24 00



# Vd har ordet



Året 2023 var ett tufft, men ändå viktigt och utvecklande, år för Miljömärkning Sverige. Trots en pågående lågkonjunktur, och en nödvändig omorganisation, har vi stått starka och drivits framåt i vårt uppdrag att främja miljömässigt hållbar konsumtion och produktion.

I en tid av ekonomiska utmaningar inom främst byggsektorn har vår organisation tvingats att anpassa sig, då miljömärkningen av bostäder har minskat i takt med att bostadsbyggandet minskat. Vi har genomfört ett kraftfullt besparingsprogram som har positionerat oss för ökad effektivitet och hållbarhet i våra verksamhetsområden. Det har varit en utmaning, men det har också gett oss möjligheten att bli mer flexibla och anpassningsbara.

När året så är slut kan vi konstatera att vi gjort ett positivt resultat, tack vare ett mycket hårt slit från många engagerade medarbetare. Vi kommer därför också att gå in i 2024 med ett ökat eget kapital och därmed en större trygghet och resiliens för kommande utmaningar.

2023 var också året då vi satsade inom flera nya strategiskt och långsiktigt viktiga områden. EU-lagstiftningar och lobbying har varit centrala fokusområden under året då vi blivit aktiva på EU-arenan på ett helt annat sätt än tidigare. Genom ett nytt förslag till byggvaruförordning var både Svanenmärkningen och EU Ecolabel på väg att bli förbjudna på byggprodukter. Detta hade givetvis varit ett hårt slag för oss och mycket dåligt för våra möjligheter att vägleda till bättre val för miljön inom byggsektorn. Tack vare ett dedikerat gemensamt arbete i den nordiska miljömärkningsorganisationen har detta hot nu avväjts. Genom vårt arbete har vi strävat efter att få till positiva förändringar i befintliga förslag för att Norden fortsatt ska vara en kraft och förebild i att skapa en mer hållbar framtid. Vi har, och kommer att fortsätta engagera oss aktivt i att bevaka framför allt direktivet för Green claims.

En annan milstolpe under året var genomförandet av vår första nordiska reklamkampanj med gemensamt reklamkoncept och budskap – "Svår att få. Lätt att välja".

Det har varit en framgångsrik satsning, delvis stöttad av Nordiska Ministerrådet, som har ökat medvetenheten och gillandet av Svanenmärkningen hos så väl konsumenter som företag och övriga intressenter.

Viktiga steg har tagits i vår produktutveckling genom att introducera helt nya produktgrupper och licenser. Genom att inkludera E-handelstransporter, och framöver även byggnadsdrift, bland våra produktgrupper strävar vi efter att anpassa oss till de föränderliga behoven i dagens miljömedvetna samhälle. Dessa initiativ stärker vår position som en ledande aktör inom miljömärkning och visar vårt engagemang för att möta framtidens utmaningar.

Vi har också intensifierat vårt arbete för att skapa en gemensam Nordisk it-organisation och gemensam nordiskt säkerhetsarbete.

Vi är stolta över att vi under året har satsat på att stärka vår organisation inom försäljning och offentlig upphandling. Detta återspeglar vår önskan att utöka vår påverkan och närvaro på marknaden, både inom den privata och offentliga sektorn.

Trots, och tack vare, allt som hänt under året blickar vi framåt med optimism och fortsätter att vara dedikerade till att främja miljömedvetna val vid konsumtion.

Tack till alla licensinnehavare, upphandlare och konsumenter för era positiva val och för ert förtroende.

Anna Linusson  
Vd, Miljömärkning Sverige AB



# Om års- och hållbarhetsredovisningen 2023

Denna kombinerade redovisning omfattar Miljömärkning Sverige AB:s (556549-4191) rapportering av hållbarhetsindikatorer och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Sedan 2012 redovisar vi enligt GRI:s redovisningsstandarder och denna rapport har upprättats med referens till GRI Standards 2021.

Hållbarhetsredovisningen omfattar räkenskapsåret 1 januari 2023 till 31 december 2023 och omfattar Miljömärkning Sveriges verksamhet i Sverige. Ingen verksamhet bedrivs utanför Sverige. Den föregående redovisningen publicerades i mars 2023 och omfattade året 2022.

I statens ägarpolicy finns principer för extern rapportering för statligt ägda bolag. Dessa innebär krav på hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer eller annat internationellt ramverk för hållbarhetsredovisning. Regler om hållbarhetsrapportering i årsredovisningslagen som gäller större företag ska också följas. Hållbarhetsredovisningen ska kvalitetssäkras genom oberoende granskning och bestyrkande av den revisor som har utsetts till bolagets revisor av bolagsstämman. Miljömärkning Sveriges externa revisorer är Grant Thornton och de har granskat denna rapport.

Information och nyckeltal är utvalda med utgångspunkt i hållbarhetsaspekter som bedöms vara väsentliga för Miljömärkning Sverige. Som ett led i att

förbereda oss för kommande lagstiftning gällande redovisning och fokusera på väsentliga frågor och nyckeltal har vi i årets hållbarhetsredovisning valt bort en del av det redaktionella innehåll som funnits med tidigare. Dialog med externa intressenter värderas för att definiera väsentliga frågor i hållbarhetsarbetet och för en kontinuerlig förbättring. En översyn av väsentlighetsanalysen gjordes 2023. Ansvarig för denna redovisning är styrelse och vd.

Redovisningen omfattar främst den del som har betydande och indirekt påverkan, det vill säga vår egen kärnverksamhet: kriterieutveckling, Svanenlicenser och licenser för EU Ecolabel. Verksamheter som står utanför Miljömärkning Sveriges direkta kontroll, som leverantörer och kunder, ingår inte i rapporten. Utöver de risker som beskrivs i denna rapport har vi inte identifierat några ytterligare finansiella eller icke-finansiella risker som är relevanta för verksamheten och som ska beskrivas. Vår övergripande ambition med rapporten är att den ska vara transparent, väsentlig och jämförbar.



## Förhållande mellan väsentliga frågor och valda rapporteringsområden i GRI-standarder

Väsentliga frågor för Miljömärkning Sverige AB	Valda områden i GRI att redovisa (inklusive egna)
Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta inom cirkulär ekonomi, klimat, biologisk mångfald och kemikalier	Utsläpp (305) Miljömärkningar (eget område)
Varumärkesförtroende	Anti-korruption (205) Miljömärkningar (eget område)
Konsumentengagemang	Miljömärkningar (eget område)
Nöjda licensinnehavare och varumärkesägare	Ekonomiskt resultat (201) Miljömärkningar (eget område)
Medarbetarengagemang	Anställning (401) Mångfald och jämställdhet (405) Icke-diskriminering (406)
Cybersäkerhet	Ekonomiskt resultat (201) Miljömärkningar (eget område)
Effektiva och kvalitetssäkrade processer	Miljömärkningar (eget område)
Kompetens	Miljömärkningar (eget område)
Oberoende	Anti-korruption (205) Miljömärkningar (eget område)

## Index för hållbarhetsrapportering enligt statens ägar-policy och principer för företag med statligt ägande

Aspekt/område/fråga	Sidhänvisning
Affärsmodell	9
De mest väsentliga omvärldsfaktorerna som påverkar företagets verksamhet.	4, 7, 37
Beslutade verksamhetsmål samt uppfyllelsen av dessa mål.	13–15
Policy för hållbarhetsfrågor inklusive målsättning, tillämpning och effekt	22
Mångfalds- och jämställdhetspolicy inklusive målsättning, tillämpning och effekt	Hållbarhetsnot 10 och 11, s 26
Antikorruptionspolicy inklusive målsättning, tillämpning och effekt	23
Väsentliga risker kopplade till företagets verksamhet och hantering av dessa risker	7, 23
Miljö	13–15, 17–20, 22, 25
Sociala förhållanden och personal	24, 26
Respekt för mänskliga rättigheter	24, 26
Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.	31
Bolagets arbete med att tillämpa statens ägarpolicy.	23, 29

## I huvudet på en nästan godkänd produkt

Jag är inte bitter, bara en smula besviken. Häng med så ska jag berätta varför. Allt började för några månader sedan då jag försökte bli Svanenmärkt. Eftersom jag redan hade två märkningar trodde jag inte det skulle bli speciellt svårt att få en tredje. Jag kunde inte haft mer fel.

Först undersökte de mig i vad som kändes som en evighet. De granskade allt från mina råmaterial till hur jag återvinnas. Dessutom ältade de hela tiden om något de kallade livscykel, vad det nu skulle kunna betyda. Jag försökte visa upp mina goda sidor men de insisterade på att få veta allt, och då menar jag verkligen allt: Vilka kemikalier innehåller du? Hur tillverkades du? Hur länge håller du? Går du att laga?

De ställde frågor om mig som jag inte ens tänkt på själv.

Som ni redan kanske förstätt, gick allt åt skogen. Svanen påstod att de är så strikta för att det ska vara enkelt för konsumenter att göra val som är bra för både miljö, klimat och hälsa. Kanske vill de väl, det var bara synd att jag råkade innehålla några enstaka skadliga kemikalier.

Jag är inte bitter, men jag blir lite glad när jag tänker på att de behandlar varje produkt och tjänst som försöker bli Svanenmärkt exakt lika hårt som de behandlade mig. Och vem vet, kanske kan jag en dag leva upp till alla deras förbannade krav.



Svår att få.  
Lätt att välja.



## Risker

Område	Risk	Hantering	Läs mer
Finansiell risk	Drastisk minskning av licenser och licensintäkter.	Produktutveckling och tredjeparts-certifiering av varor och tjänster enligt ISO 14024.  Förtroende för märkningarna.	Våra märkningar (s. 17–20)
Varumärkesförtroende	Greenwashing. Skadat förtroende för våra miljömärkningar.	Kommunikationsinsatser för att föra ut budskapet om att Svanen är ett bra val för miljön, klimatet och människorna.	Våra märkningar (s. 17–20) Vd har ordet (s. 4) Hållbarhetsnot 5 (s. 24)
Digitalisering	Cybersäkerhet.	Inkluderas i strategiskt mål om digitalisering.	Vårt eget hållbarhetsarbete (s. 22)  Bolagsstyrningsrapport (s. 29)
Sociala förhållanden och medarbetare	Diskriminering.	Mångfald och jämställdhet. Icke-diskriminering.	Hållbarhetsnot 12 (s. 26)
Klimatpåverkan	Utsläpp från den egna verksamheten.  Klimatpåverkan från våra kunder.	Netto noll klimatavtryck för den egna verksamheten år 2030.  Resultatet av vårt arbete med miljömärkningarna är vår viktigaste hållbarhetsfråga och det är det vi sätter mål för, styr och följer upp.	Mål för miljömärkningarna (s. 13-15) Hållbarhetsnot 6-8 (s. 25) Vårt eget hållbarhetsarbete (s. 22)
Antikorruption	Korruption.	Antikorruptionspolicy med tydliga riktlinjer för att hantera risker och arbeta förebyggande.  Kontrollsystem inom licensieringsprocessen.	Ekonomiskt ansvar (s. 23)

# Väsentlighetsanalys

Miljömärkning Sveriges verksamhet har två huvudsyften: dels att göra det enkelt för konsumenter att göra det miljömässigt bästa valet, och dels för företag att använda miljö som konkurrensmedel.

Under 2022 gjordes en uppdatering av väsentlighetsanalysen och våra väsentliga frågor. Med utgångspunkt i de intressenter och deras prioriteringar vi identifierat har vi kunnat nansera våra väsentliga frågor, vilket också gett en tydligare koppling till våra strategiska mål för hållbart värdeskapande. Under 2023 påbörjades arbetet för att ta fram en långsiktig strategisk plan, och samtidigt gjordes en översyn av väsentlighetsanalysen.

## Våra väsentliga frågor

Illustrationen nedan tydliggör hur våra strategiska mål för hållbart värdeskapande 2020-2023 hänger ihop med våra fokusområden och väsentliga frågor. Läs mer om våra mål och fokusområden på sidan 13.

### Strategiska mål för hållbart värdeskapande



#### Väsentliga frågor

- » Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta inom cirkulär ekonomi, klimat, biologisk mångfald och kemikalier
- » Nöjda licensinnehavare och varumärkesägare
- » Konsumentengagemang
- » Varumärkesförtroende

#### Läs mer

Mål för miljömärkningarna, s 13

Våra märkningar, s. 17

Hållbarhetsnot 5, s. 24 (varumärkesförtroende)



- » Tjänsteresor och möten
- » Medarbetarengagemang
- » Inköp av varor och tjänster
- » Placerade medel

Vårt eget hållbarhetsarbete, s. 22



- » Nöjda licensinnehavare och varumärkesägare
- » Cybersäkerhet
- » Effektiva och kvalitets-säkrade processer
- » Utveckling av våra system för kunder och deras leverantörer

Riskanalys, s 7

Mål för miljömärkningarna, s. 13



- » Varumärkesförtroende
- » Medarbetarengagemang
- » Kompetens
- » Oberoende

Mål för miljömärkningarna, s 13

Våra märkningar, s. 17

Hållbarhetsnot 5, s. 24 (varumärkesförtroende)



Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT



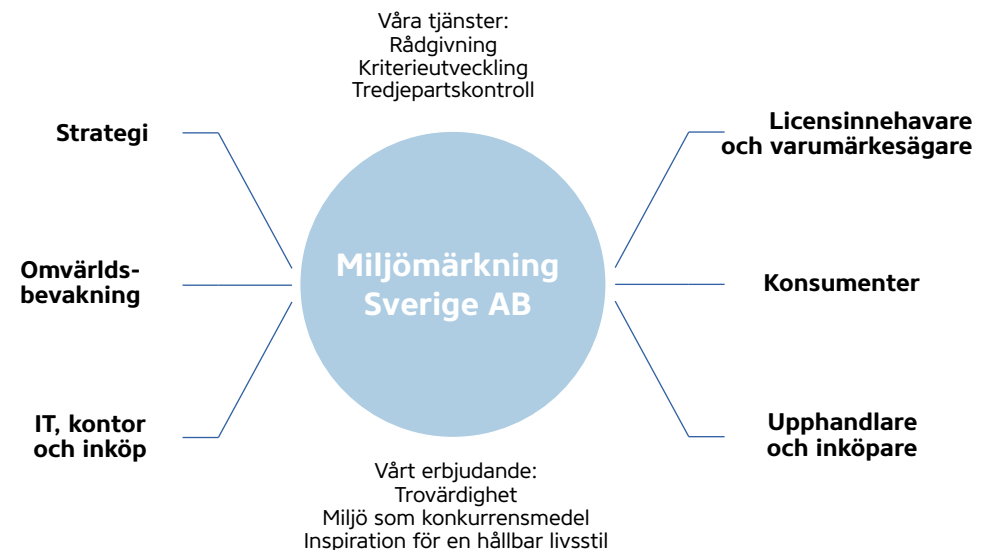


Svanens monter på möbelmässan 2023.

## Vår affärsmodell

Miljömärkning Sverige verkar för att, i enlighet med ett särskilt samhällsuppdrag från riksdagen, stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter. Detta uppdrag genomför vi genom att dels arbeta för en hållbar konsumtion och produktion genom att hjälpa konsumenter och professionella inköpare att välja de miljömässigt bättre varorna och tjänsterna. Dels genom att med miljömärkning inspirera företag att effektivt och trovärdigt använda miljö som kommunikations- och konkurrensmedel. Bolagets verksamhet syftar inte till att bereda aktieägarna (staten) någon vinst. Bolagets vinst ska istället användas för att främja bolagets ändamål, vilket är att på ett trovärdigt sätt hjälpa konsumenter och upphandlare att enklare kunna göra mer hållbara val.

Vår huvudsakliga direkta påverkan består av inköp till och hyra av kontor, IT-tjänster och resor. Det som är vår viktigaste indirekta påverkan är omvärldsbevakning och strategiarbete på nordisk och nationell nivå, som i sin tur bidrar till kriterieutveckling och det som i slutändan skapar värde för miljön och för våra licensinnehavare samt konsumenter och upphandlare. Ägare, medarbetare och nämnder, som är bland våra viktigaste intressenter, är inkluderade i det som visas som Miljömärkning Sverige i figuren.



# Våra intressenter

Våra ägare, medarbetare, licensinnehavare, konsumenter, offentliga och privata upphandlare och den Svenska och Nordiska Miljömärkningsnämnden är Miljömärkning Sveriges viktigaste intressenter. Media, branschorganisationer och våra licensinnehavares leverantörer och återförsäljare har också en väsentlig påverkan och är viktiga för vår verksamhet. Tabellen på nästa sida visar våra intressenter och de fokusområden som vi diskuterar.

I våra tre huvudprocesser *Produktutveckling*, *Licensiering* och *Marknad och kommunikation* är det avgö-

rande med en kontinuerlig och god dialog främst med licensinnehavare, deras leverantörer och branschorganisationer för en relevant och effektiv kriterieutveckling. Dialogen sker löpande inom ramen för handläggning och kundmöten och givetvis mer fokuserat under remissförfarandet kring våra reviderade kriterier.

Intressentdialogen är med andra ord central för att vi ska fungera effektivt och den stärker vår roll som trovärdig Typ 1-miljömärkning som ett redskap för hållbara produktval.

Intressent	Väsentliga frågor
Ägare, styrelse och de andra nordiska miljömärkningsorganisationerna	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> <li>» Nöjda licensinnehavare &amp; varumärkesägare</li> <li>» Konsumentengagemang</li> <li>» Varumärkesförtroende</li> </ul>
Svenska Miljömärkningsnämnden	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> </ul>
Nordiska Miljömärkningsnämnden	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Nöjda licensinnehavare &amp; varumärkesägare</li> </ul>
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Varumärkesförtroende</li> <li>» Medarbetarengagemang</li> <li>» Kompetens</li> <li>» Oberoende</li> </ul>
Kunder – Varumärkesägare, producenter och deras leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> <li>» Nöjda licensinnehavare &amp; varumärkesägare</li> <li>» Konsumentengagemang</li> <li>» Varumärkesförtroende</li> <li>» Cybersäkerhet</li> <li>» Effektiva och kvalitetssäkrade processer</li> <li>» Utveckling av våra system för kunder och deras leverantörer</li> </ul>

Intressent	Väsentliga frågor
Konsumenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> <li>» Varumärkesförtroende</li> <li>» Oberoende</li> </ul>
Media och påverkare	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> <li>» Konsumentengagemang</li> <li>» Varumärkesförtroende</li> </ul>
Upphandlare och inköpare	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> <li>» Varumärkesförtroende</li> </ul>
Lagstiftare, myndigheter, politiker (nationella och EU)	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> <li>» Varumärkesförtroende</li> <li>» Konsumentengagemang</li> </ul>
Branschorganisationer	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> <li>» Varumärkesförtroende</li> </ul>
Återförsäljare och marknadsplatser	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Bidra till minskad miljöpåverkan och ökad miljönytta</li> <li>» Varumärkesförtroende</li> <li>» Utveckling av våra system för kunder och deras leverantörer</li> <li>» Cybersäkerhet</li> </ul>



Urval av metoder för intressentdialog.



# GRI-Index

Redogörelse för tillämpning	Miljömärkning Sverige AB har rapporterat i enlighet med GRI:s standard för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023.
GRI 1 som använts	GRI 1: Grunden 2021
Tillämplig(a) GRI sektorstandard(er)	Ingen

GRI STANDARD/ ANNAN KÄLLA	UPPLYSNING	HÄNVISNING	AVSTEG			GRI SEK- TOR-STAN- DARD REF. NR.
			AVSTEG FRÅN KRAV	ORSAK	MOTIVERING	
<b>Generella upplysningar</b>						
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Upplysningar om organisationen	Förvaltningsberättelse, s. 38 Om hållbarhetsredovisningen, s. 5	Grå cell indikerar att orsaker för avsteg inte är tillåtna för upplysningen eller att ett referensnummer för GRI sektorstandard inte är tillgängligt.			
	2-2 Enheter som ingår i hållbarhetsredovisningen	Om hållbarhetsredovisningen, s. 5				
	2-3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	Om hållbarhetsredovisningen, s. 5				
	2-4 Förändring av information	Förvaltningsberättelse, s. 37				
	2-5 Extern bestyrkande	Revisors yttrande om hållbarhetsredovisningen, s. 27				
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	Väsentlighetsanalys, s. 8				
	2-7 Anställda	Hållbarhetsnot 1 Årsredovisning, not 6				
	2-8 Arbetare som inte är anställda	Hållbarhetsnot 2				
	2-9 Bolagsstyrningens struktur och sammansättning	Bolagsstyrningsrapport, s. 31				
	2-10 Nominering och val till styrelseposter	Bolagsstyrningsrapport, s. 30				
	2-11 Styrelseordförande	Bolagsstyrningsrapport, s. 31				
	2-12 Bolagsstyrelsens roll i överseende av hanteringen av påverkan	Bolagsstyrningsrapport, s. 31				
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan	Bolagsstyrningsrapport, s. 31				
	2-14 Bolagsstyrelsens roll inom hållbarhetsredovisning	Om hållbarhetsredovisningen, s. 5				
	2-15 Intressekonflikter	Ekonomiskt ansvar, s. 23 Bolagsstyrningsrapport, s. 33				
	2-16 Kommunikation av kritiska frågor	Bolagsstyrningsrapport, s. 34				
	2-17 Bolagsstyrelsens samlade kunskapsläge	Bolagsstyrningsrapport, s. 33				
	2-18 Utvärdering av bolagsstyrelsens prestationer	Bolagsstyrningsrapport, s. 31				
	2-19 Ersättningspolicy	Bolagsstyrningsrapport, s. 31				
	2-20 Process för att bestämma ersättning	Bolagsstyrningsrapport, s. 31				
	2-21 Årlig total ersättningsgrad	Årsredovisning, not 6 Hållbarhetsnot 3				
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	Vd har ordet, s. 4				
	2-23 Policyåtaganden	Ekonomiskt ansvar, s. 23				
	2-24 Förankring av policyåtaganden	Ekonomiskt ansvar, s. 23				
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	Bolagsstyrningsrapport, s. 29				
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och rapportera oegentligheter	Ekonomiskt ansvar, s. 23				
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	Bolagsstyrningsrapport, s. 29				
	2-28 Medlemskap i organisationer	Global Ecolabelling Network (GEN), Hållbarhetsnot 4				
	2-29 Tillvägagångssätt för intressentengagemang	Väsentlighetsanalys, s. 8				
	2-30 Kollektivavtal	Hållbarhetsnot 1				

GRI STANDARD/ ANNAN KÄLLA	UPPLYSNING	HÄNVISNING	AVSTEG			GRI SEKTOR-STANDARD REF. NR.
			AVSTEG FRÅN KRAV	ORSAK	MOTIVERING	
<b>Väsentlig fråga</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att bestämma väsentliga frågor	Väsentlighetsanalys, s. 8	Grå cell indikerar att orsaker för avsteg inte är tillåtna för upplysningen eller att ett referensnummer för GRI sektorstandard inte är tillgängligt.			
	3-2 Lista med väsentliga frågor	Väsentlighetsanalys, s. 8				
GRI 3: Väsentlig fråga 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	Om hållbarhetsredovisningen, s. 5				
<b>Ekonomiskt resultat</b>						
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-4 Finansiellt anslag erhållet av staten	Snabbfakta, s. 3, Årsredovisning, not 3				
<b>Anti-korruption</b>						
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-3 Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	Ekonomiskt ansvar, s. 23				
<b>Eget ämnesområde</b>						
<b>Miljömärkning</b>						
	Konsumentkännedom om miljömärkning (Svanen och EU Ecolabel)	Hållbarhetsnot 5				
	Förtroende hos konsument för Svanenmärkningen	Hållbarhetsnot 5				
	Omsättningen av Svanenmärkta varor som sålts på den svenska marknaden	Avser vårt verksamhetsmål "Öka andelen Svanenmärkta varor", s. 15				
	Intäkterna från licensavgifter och utvidgningsavgifter från Svanenmärkta tjänster i Sverige	Avser vårt verksamhetsmål "Öka andelen Svanenmärkta tjänster", s. 15				
	Omsättningen av EU Ecolabelmärkta varor i EU från de som söker licens i Sverige	Avser vårt verksamhetsmål "Öka andelen EU Ecolabel", s. 15				
<b>Utsläpp</b>						
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	Hållbarhetsnot 6				
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	Hållbarhetsnot 7				
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	Hållbarhetsnot 8				
<b>Anställning</b>						
GRI 401: Anställning 2016	401-1 Nyanställningar och personalomsättning	Hållbarhetsnot 9 och 10				
<b>Mångfald och likabehandling</b>						
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016	405-1 Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	Hållbarhetsnot 10				
	405-2 Kvinnors grundlön och ersättning i förhållande till mäns	Hållbarhetsnot 11				
<b>Icke-diskriminering</b>						
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Hållbarhetsnot 12				



# Mål för miljömärkningarna

Miljömärkning Sverige AB verkar i enlighet med riksdagens särskilda samhällsuppdrag för att stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter. Det gör vi genom att för Sveriges del förvalta det nordiska officiella miljömärket Svanen och dess europeiska motsvarighet EU Ecolabel.

Uppdraget genomför vi genom två huvudsakliga strategier. Dels arbetar vi för en hållbar konsumtion och produktion genom att vägleda konsumenter och professionella inköpare att välja de miljömässigt bättre varorna och tjänsterna. Dels genom att med miljömärkning inspirera företag att effektivt och trovärdigt använda miljö som kommunikations- och konkurrensmedel. Därmed bidrar vi till att Sveriges övergripande mål för konsumentpolitiken, att en *"väl fungerande konsumentmarknad och en miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar konsumtion"*, kan uppfyllas.

Svanen, som är Nordens officiella miljömärkning, instiftades av Nordiska Ministerrådet redan 1989 i syfte att som en frivillig gemensam nordisk märkning medverka till att minska den belastning som konsumtionen orsakar på miljön. EU Ecolabel är den Europeiska Unionens officiella miljömärkning och initierades av EU-kommissionen 1992.

## Nordisk samordning

Genom Föreningen Nordisk Miljömärkning samordnas de nordiska miljömärkningsorganisationernas gemensamma mål och arbete. Det är en ideell förening och styrelsen består av direktörerna i de nationella miljömärkningsorganisationerna med den norska direktören Catrine Pia Lund som dess ordförande.

Miljömärkning Sverige arbetar, liksom de andra miljömärkningsorganisationerna med tre huvudprocesser: produktutveckling, licensiering samt marknad och kommunikation. Stödprocessen IT utvecklar och förvaltar digitalt stöd till den nordiska organisationen och till licensinnehavarna. Alla dessa processer samarbetar i ett samverkansforum.

## Våra processer



## Strategiska mål för hållbart värdeskapande

Det är resultatet av vårt arbete med miljömärkningarna som är vår viktigaste hållbarhetsfråga, det vi sätter mål för, styr och följer upp. Genom en ökad försäljning av varor och ökade intäkter från tjänster får vi en tydlig indikation på en ökad andel miljömärkta varor och tjänster, vilket i sin tur är en effekt av en omställning av konsumtion och produktion.

Miljömärkning Sverige befinner sig i en spännande utvecklingsresa. Under pandemin stannade den av något – som för så många andra – men därefter fortsatte verksamheten att växa. Vid halvårsskiftet 2023 blev det dock tydligt att den kraftiga inbromsningen i svenskt bostadsbyggande fick konsekvenser även för Miljömärkning Sverige. Svanenmärkta nya byggnader är en mycket stor produktgrupp för företaget, och minskade intäkter ledde till att företaget tvingades genomföra en större omorganisation och kraftig justering av budget

och antal anställda. Utöver det har året har präglats av en konsolidering av verksamheten och av att bygga upp nödvändiga stödfunktioner för att vara bättre rustade för framtiden. Glädjande nog kunde minskningen inom Svanenmärkta byggnader balanseras av ökad efterfrågan inom många andra produktområden.

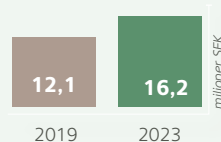
Styrelsen för Miljömärkning Sverige beslutade att den treåriga plan som lades 2019 därför förlängs med ett år och anpassas efter de nuvarande förutsättningarna. Genom att arbeta fokuserat mot dessa verksamhetsmål säkerställer Miljömärkning Sverige att vår ägaranvisning uppfylls och att vi aktivt bidrar till FN:s hållbarhetsmål mål 12 om en hållbar konsumtion och produktion.

### Svanen möjliggör gröna produktval

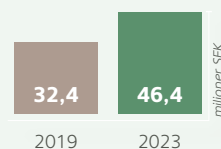
- » 97 % av svenskarna känner igen Svanenmärket\*
- » 66 % litlar på Svanen\*

### 1. Öka andelen Svanen- och Ecolabel-märkt

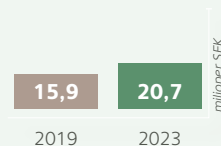
Öka omsättningen av Svanenmärkta varor i Sverige med 34 procent, från 12,1 miljarder kronor 2019 till 16,2 miljarder kr 2023.



Öka licens- och utvidgningsavgifter från Svanenmärkta tjänster i Sverige med 43 procent, från 32,4 miljoner kronor den 31 december 2019 till 46,4 miljoner kronor den 31 december 2023.



Öka omsättningen av EU Ecolabelmärkta varor i EU från de som söker licens i Sverige med 30 procent, från 15,9 miljarder kronor den 31 december 2019 till 20,7 miljarder kronor den 31 december 2023.



<sup>1</sup> Samtliga produktgrupper inom Svanen delas upp i varor eller tjänster. Som tjänst räknas även produktgrupperna Småhus, flerbostadshus och byggnader för skola och förskola, Tryckeri och Svanenmärkta trycksaker samt Hotell, restaurang och konferens.

### 2. Netto noll klimatavtryck 2030

Vi minskar vårt klimatavtryck till 2023 med 30 procent jämfört med basår 2019.

Det långsiktiga målet är netto noll klimatavtryck 2030 och ska nås genom främst reella utsläppsminskningar.

## Övriga bolagsstrategiska mål

### 3. Digitalisering

50 procent av bolagets intäkter för Svanenmärkning kommer från produktgrupper med digitaliserad kundprocess.

### 4. Nordisk organisation

Nordisk Ministerrådet ska ha beslutat om ett nytt regelverk med ett utökat mandat för Föreningen Nordisk Miljömärkning. En mer marknadsinriktad samarbetsorganisation etablerad i Föreningen. Bättre processer i Miljömärkning Sverige inför beslutsfattande och diskussioner i Föreningsstyrelsen.

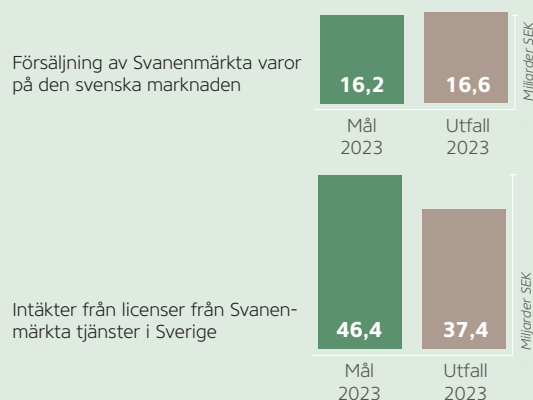
## Resultat 2023

När den med ett år förlängda verksamhetsplanen (2020-2023) nu summeras kan vi konstatera att flera mål är uppnådda. De områden som inte nådde i mål är Svanenmärkta tjänster och digitaliserad kundprocess.

Värdet av Svanenmärkta varor som såldes på den svenska marknaden uppgick 2023 till 16,6 miljarder kronor vilket är en ökning med 8 procent från föregående år då varor såldes för totalt 15,4 miljarder kronor. Omsättningen låg stilla under 2020 men har ökat varje år sedan dess och uppvisar nu totalt 37 procents ökning sedan starten på målperioden. Målet var satt till 16,2 miljarder kronor och är alltså glädjande uppnått.

Många produktgrupper visar en ökad omsättning under året. Några exempel är Fönster, Hygienprodukter, Ljus, Maskindiskmedel och Engångsbatterier. Ett mindre antal produktgrupper som exempelvis Textiltvättmedel, Fasta bränslen & upptändningsprodukter samt Kontorsmaskiner visar tyvärr en minskad omsättning.

Licensintäkterna<sup>2</sup> från Svanenmärkta tjänster minskade 2020 främst som följd av coronapandemin men vände sedan upp med en nästan 30-procentig ökning 2021, vilket motsvarar en ökning med 18 procent jämfört med utgångsläget 2019. Svanenmärkta Nya byggnader, dvs. nybyggnation av bostäder, skolor och förskolor är den absolut största produktgruppen inom segmentet Svanenmärkta tjänster. Denna produktgrupp har drabbats hårt av den kraftiga inbromsningen i svenskt bostadsbyggande och minskade under året med 17 procent. Detta är en starkt bidragande orsak till att den positiva



trenden inom Svanenmärkta tjänster bryts och resultatet slutar på 37,4 miljarder kronor vilket motsvarar en minskning med 9 procent jämfört med förra året. Även om det finns produktgrupper inom tjänstesegementet som ökat är dessa så små jämfört med Svanenmärkta Nya byggnader att deras påverkan blir marginell. En stabil produktgrupp är Svanenmärkta städtjänster som är relativt oförändrad jämfört med 2022. Både Svanenmärkta Fonder & investeringsprodukter och Svanenmärkta Dagligvarubutiker har dock fortsatt att minska under 2023 med 30 respektive 33 procent.

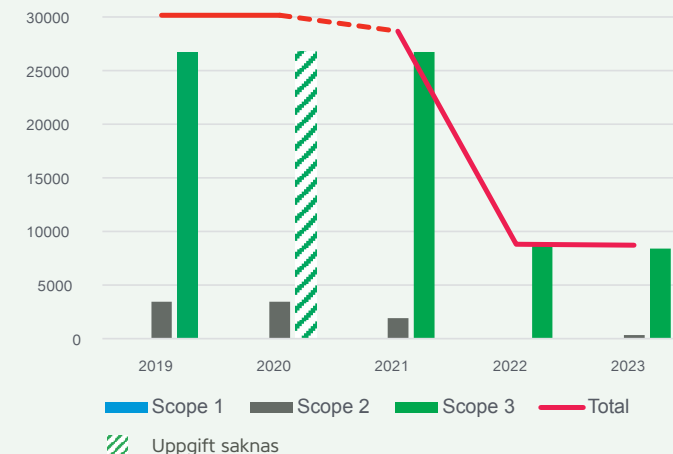
Sammanfattningsvis uppfylls inte målet om en ökning av Svanenmärkta tjänster med 43 procent utan resultatet landar på en ökning med 15 procent sedan starten på målperioden.

Omsättningen av EU Ecolabelmärkta varor i EU från de som söker licens i Sverige har ökat med nästan 23 procent sedan förra året och med hela 52 procent jämfört med utgångsläget 2019. Förändringen i eurons valutakurs i förhållande till den svenska kronan står dock för en viss del av denna ökning, uppskattningsvis strax under 10 procent. Den absolut största produktgruppen inom EU Ecolabel är Mjukpapper, följt av Golv, Kontors- och tryckpapper och Absorberande hygienprodukter. Flera produktgrupper har ökat i omsättning men Kosmetik är ett exempel på produktgrupp som tappat i omsättning under 2023. Vid årets slut uppgick omsättningen till totalt 24,2 miljarder kronor.

Eftersom vi inte har några egna utsläppskällor, och det mesta av den köpta energin klimatkompenseras av leverantören, är Scope 1 och 2 näst intill oförändrade från föregående år. Utsläppen i Scope 3, dvs våra tjänsteresor, har gått ner något. Totalt har vi minskat våra utsläpp med 71 % sedan basåret 2019 (se hållbarhetsnot 6-8).



## Utsläppsredovisning 2023, kg CO<sub>2</sub> Scope 1-3



58 % anser att Svanenmärket gör det enkelt att göra bra miljöval

Nordisk konsumentundersökning, IPSOS 2022<sup>3</sup>

<sup>2</sup> I begreppet ingår licensintäkter och övriga handläggningsavgifter

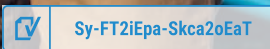
<sup>3</sup> Konsumentundersökningen görs nordisk och endast vartannat år. Därför redovisas inga nya siffror för året 2023





Svår att få.  
Lätt att välja.

Licensutdelning till världens första Svanenmärkta e-handelstransporter.





# Våra märkningar

## – Svanen och EU Ecolabel

Det är vår kärnverksamhet, dvs våra miljömärkningar och den positiva effekt som de skapar i samhället, som är vårt viktigaste bidrag till en hållbar utveckling. När företag anpassar sin produktion och utvecklar varor och tjänster efter våra krav och sätter miljömärkta produkter på marknaden minskar deras miljö- och klimatpåverkan. Med miljömärkning som verktyg kan licensinnehavare, konsumenter, inköpare och upphandlare som väljer miljömärkt bidra till det globala hållbarhetsmålet nummer 12 - Hållbar konsumtion och produktion, samt även till flera av de andra miljörelaterade målen.



Certifikatsutdelning till Dalform på möbelmässan 2023.

Både Svanen och EU Ecolabel är oberoende Typ 1-märkningar enligt den internationella standarden ISO 14021 vilket innebär att:

- » miljökraven är omfattande och kontrollerbara
- » kraven fastställs oberoende av producenten/licensinnehavaren
- » kraven utarbetas med ett livscykelperspektiv och helhetssyn och skärps successivt
- » licensiering och kontroll genomförs av tredje part

## Svanens nordiska kriterieutveckling

Nordisk Miljömärkning har en gemensam process för nordisk produktutveckling som leds av en processägare. På Miljömärkning Sverige, liksom på de andra miljömärkningsorganisationerna, finns produktgruppsansvariga som i sin projektledarroll arbetar med att förvalta, revidera och bidra i arbetet med att nyutveckla kriterier.

Varje land har en nationell kriteriechef och en nationell miljömärkningsnämnd som ansvarar för det egna landets ställningstagande i frågor som rör produktutvecklingen och kriterierna. Nämnden består av representanter från näringsliv och handel, konsumentorganisationer, myndigheter och miljöorganisationer och spelar en viktig roll genom sin återkoppling till produktutveckling och som aktiva remissinstanser.

### Representationen i Svenska Miljömärkningsnämnden under 2023

- |                         |                           |                              |
|-------------------------|---------------------------|------------------------------|
| » Svensk Handel         | » Upphandlingsmyndigheten | » fristående expert          |
| » Naturskyddsföreningen | » Sveriges Konsumenter    | » Energimyndigheten (vakant) |
| » Svenskt Vatten        | » Svenskt Näringsliv      | » Naturvårdsverket           |
| » Kemikalieinspektionen | » Konsumentverket         |                              |

Ständiga förbättringar finns inbyggda i miljömärkningen eftersom kriterierna regelbundet revideras och kraven stegvis stramas åt – hela tiden med målet att bidra till en hållbar konsumtion och produktion. Det innebär att alla företag behöver förnya sina licenser och visa att produkterna uppfyller de nya kraven för att få behålla märkningen. På så vis skapas en kontinuerlig process för mer miljöanpassade varor och tjänster på marknaden och blir ett verktyg för innovationskraft.

Slutligen är de den gemensamma Nordiska miljömärkningsnämnden (NMN) som beslutar och fastställer reviderade kriterier och nya produktgrupper. Den nordiska miljömärkningen Svanens verksamhet och arbete regleras av Nordiska ministerrådets Riktlinjer (Mål och principer för det nordiska miljömärket Svanen, fastställt 5/22) och Arbetsordningen för Nordiska miljömärkningsnämnden NMN. Arbetet bedrivs i överensstämmelse med standarden ISO 14024 för Typ 1 – miljömärkning. Genom den oberoende roll som NMN har gentemot licensiering och produktutveckling är det denna nämnd som är Svanens systemägare (scheme owner).



Svår att få.  
Lätt att välja.



Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT




**HÅLLBAR  
LIVSSTIL**

Detta projekt är en del av Sustainable Living  
– ett initiativ finansierat av Nordiska ministerrådet.

Under året har Miljömärkning Sverige haft en hög aktivitetsnivå i Nordiska Ministerrådets program "Hållbar livsstil" som vi deltar genom de fyra delprojekten:

- » Utveckling av nya produkter inom klimatcentrala områden.
- » Stärkta klimatkrav i befintliga produktgrupper genom revidering.
- » Ökad kunskap genom olika kommunikationsinsatser om Svanen som ett verktyg för hållbar konsumtion och ett bra val för klimatet
- » Digitalisering för att göra lättare för konsumenter och inköpare att hitta Svanenmärkta produkter, och lättare för producenter att söka licens.

Under första halvåret 2023 lanserade vi två nya produktgrupper med hög klimatrelevans; e-handelstransporter och kontorsbyggnader. Redan i september kunde vi välkomna den första licensstagaren inom e-handelstransport, PostNord Sverige. Vi har också genomfört åtta kriterierevideringar med syfte att stärka klimatkraven.

Vi jobbar på nordisk nivå med att öka den digitala tillgängligheten för konsumenter och inköpare att hitta miljömärkta varor. Dessutom har vi vidareutvecklat vår digitala ansökningsplattform med nya funktionaliteter och påbörjat implementeringen av en ny överordnad portallösning som ytterligare ska förenkla ansöknings- och licensieringsprocessen.

Vi har haft stort fokus på att utveckla och implementera den första nordiska reklamkampanjen med budskapet "Svanen - Svår att få, lätt att välja". Genom kampanjkonceptet, där historien om Svanen berättas av varor och tjänster som har försökt bli Svanenmärkta men inte lyckats, kunde vi på ett roligt och trovärdigt sätt förmedla bredden i det Svanenmärkta utbudet och visa hur tuffa Svanens stränga miljö-, hälso- och klimatkrav är. Kampanjen genomfördes under juni i breda mediekanaler för att nå främst barnfamiljer. Kampanjutvärderingen visade att målgruppen förstod, tog till sig och agerade på huvudbudskapen. För att Svanens licensinnehavare, som klarat de tuffa kraven, skulle kunna interagera med kampanjbudskapet skapades ett välanvänt kampanjkitt med copytexter och logotyper som de kunde använda i egna kanaler.



Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT



## Svanenmärkning inom helt nya områden

Under 2023 har Nordisk Miljömärkning bedrivit produktutveckling inom i huvudsak dessa nya områden:

### Svanenmärkt byggnadsdrift

I juni 2023 påbörjades kriterieutvecklingen för drift av byggnader, en naturlig utveckling av de existerande kriterierna för Svanenmärkt Nyproduktion och Svanenmärkt Renovering. Nordisk Miljömärkning vill påverka även detta viktiga område i en mer hållbar riktning. Fokus är att minska byggnadernas klimatavtryck, säkerställa en god inomhusmiljö och bidra till en cirkulär ekonomi.

De kommande kriterierna för Svanenmärkt byggnadsdrift ska ge:

- » Branschens aktörer en tydlig definition av vad som krävs för att vara bland de bästa när det gäller klimat- och miljöprestanda inom drift av byggnader.
- » Byggnadsägare ett verktyg för att välja en mer miljövänlig byggnadsdrift.
- » Nordiska konsumenter byggnader som presterar optimalt under användningsfasen.

## EU Ecolabels kriterieutveckling

Kriterieutvecklingen inom den europeiska miljömärkningen är annorlunda jämfört med Svanen. EU Ecolabels utvecklingsprogram styrs av EU-kommissionen som efter samråd med den Europeiska Miljömärkningsnämnden (EUEB) ger uppdrag åt kommissionens Joint Research Center (JRC) att utveckla ett kriterieförslag. JRC tar fram marknadsanalyser och tekniska bakgrunder till kriterierna. Man ordnar också öppna arbetsgruppsmöten med industrin (leverantörer, forskare och potentiella licensinnehavare är speciellt välkomna) för att förankra och få förslag till förbättringar till förslagen.

Före omröstning har kriterieförslaget också varit på en intern remiss inom kommissionen. Miljömärkning Sverige deltar med expertis i processen och lägger sedan, efter en beredning i Regeringskansliet, den svenska rösten i den föreskrivande kommittén. EU Ecolabels kriterier beslutas slutligen av kommissionen efter omröstning av EU:s medlemsländer. Vid årsskiftet 2023/2024 fanns det totalt 25 produktgrupper inom EU Ecolabel vilket är en ökning med en produktgrupp, då produktgruppen miljömärkta maskoppar skapats under året.

### Svanen Pågående ny kriterieutveckling

- » Byggnadsdrift

### Svanen Beslutade nya eller reviderade kriterier

- » Nya byggnader
- » E-handelstransporter
- » Dagligvarubutiker
- » Textiltvättmedel för professionellt bruk
- » Färg och lack
- » Kaffetjänster
- » Halkbekämpningsmedel
- » Byggskivor och lister för inomhus bruk
- » Fettäta papper
- » Kontorsmaskiner

### Svanen Pågående revisioner som fortsätter 2024

- » Utomhuspaneler och fasadbeklädnader
- » Golv
- » Kemiska byggprodukter
- » Tvätthallar för transportmedel
- » Kosmetiska produkter
- » Renovering
- » Fönster och ytterdörrar
- » Kontor- och hobbyartiklar

### Svanen Förstudier 2023

- » Byggnadsdrift
- » Stora batterier
- » Fönsterutbyte

### EU Ecolabel Pågående ny kriterieutveckling

- » Finansiella produkter (kriterieutvecklingen pausad)

### EU Ecolabel Pågående revisioner som fortsätter 2024

- » Handdiskmedel
- » Maskindiskmedel
- » Maskindiskmedel för industriellt och institutionellt bruk
- » Rengöringsmedel för hårda ytor
- » Tvättmedel
- » Tvättmedel för industriellt och institutionellt bruk
- » Färger och lacker för inomhusbruk och utomhusbruk
- » Textilprodukter







anen. Inte för att  
är svårt. Svårt för  
Men lätt för dig  
ömedvetet val.

1/2

NORDIC SWAN  
LABEL - ONE  
OF THE WORLD'S  
TOUGHEST  
ENVIRONMENTAL  
CERTIFICATIONS

Hard to get.



# Vårt eget hållbarhetsarbete

Vårt viktigaste bidrag för ett mer hållbart samhälle är naturligtvis genomslaget på marknaden i form av miljömärkta varor och tjänster. På så vis bidrar vi till Agenda 2030-målet Hållbar konsumtion och produktion. Men det är även viktigt att vi lever som vi lär och fattar hållbara beslut i vårt interna arbete.

Vi utarbetat ett övergripande klimatmål om att minska klimatavtrycket till netto noll senast 2030. Klimatmålet innebär stegvis reella minskningar av våra klimatutsläpp jämfört med basår 2019. Även om våra samlade utsläpp totalt sett är relativt begränsade, ser vi möjligheter att kraftfullt minska dem genom användande av nya arbetssätt och teknik för resfria möten, god planering och genom att resa med klimatanpassade transportslag. Vår resepolicy ändrades 2022 med anledning av detta, och ses över regelbundet för att ytterligare gynna klimatvänligare resor.

I samband med att hyresavtalet omförhandlades genomfördes en anpassning av lokalerna för att bättre uppfylla kraven i och med att fler har digitala möten och att vi är fler medarbetare som ska samsas om

ytorna. I samarbete med fastighetsförvaltaren, AMF, har vi i så hög grad som möjligt använt återbrukade eller miljömärkta byggprodukter. Till exempel har ett av våra "nya" konferensrum fått en spännande mosaik av återbrukat textilgolv. Dörrkarmar och fönsterpartier är också tillvarataget från andra renoveringar inom fastigheten.

Vårt övriga hållbarhetsarbete styrs av hållbarhetspolicy. I enlighet med policyn prioriterar vi miljömärkta varor och tjänster vid inköp och väljer ekologiska och huvudsakligen vegetariska livsmedel till kontoret, vid konferenser och representation. Sedan några år tillbaka har klädbyttarkväll på kontoret under Black Friday blivit ett stående inslag. De inlämnade kläder och skor som inte får en ny glad ägare lämnas till insamling.



# Ekonomiskt ansvar

Miljömärkning Sverige följer svensk kod för bolagsstyrning som är en del av ramverket för vår förvaltning. Koden syftar bland annat till att skapa förutsättningar för genomförande av en aktiv och ansvarsfull roll i enlighet med statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Detta innebär en väl avvägd balans mellan ägare, styrelse och ledningsgrupp samt att skapa största möjliga öppenhet och samverkan mellan ägare, målgrupper, kunder och samhället i övrigt.

Miljömärkning Sverige ägs av staten och har inget ekonomiskt vinstsyfte. Vi finansieras huvudsakligen av licensintäkter från våra två miljömärkningar, samt till viss del av ett statligt anslag. Det statliga anslaget utgör cirka 3 procent av våra totala intäkter. Det är mycket viktigt för oss ur ett förtroendeperspektiv att inte vara helt beroende av licensintäkter, då det visar att vi kan ställa högre krav på industrin. De resterande 97 procenten av våra intäkter kommer från våra kunder som söker och tilldelas våra licenser, och består av en ansökningsavgift och en licensieringsavgift. Vi handlägger ärenden från svenska kunder och kunder utanför Norden som främst ska marknadsföra sina produkter i Sverige. Kunder från andra nordiska länder tas om hand av respektive nationell miljömärkningsorganisation.

Sedan 2018 styr vi placeringen av våra fonderade medel så att så mycket som möjligt är placerade i Svanenmärkta fonder som påverkar företag i en mer hållbar riktning. Detta sker genom att kapitalet i Svanenmärkta fonder inte investeras i de hållbarhetsmässigt sämsta branscherna samtidigt som

huvuddelen av kapitalet placeras i företag som har ett starkt hållbarhetsarbete. Utöver det ska Svanenmärkta fonder bedriva ett aktivt ägandeskap, redovisa samtliga innehav och ge ut en egen hållbarhetsrapport.

Vårt ekonomiska ansvar innebär också att vi bedriver vår verksamhet på ett affärsetiskt korrekt sätt. Detta är inte minst viktigt för att upprätthålla märkningarnas trovärdighet på marknaden. Vi har en antikorrupsionspolicy med tydliga riktlinjer för att hantera risker och arbeta förebyggande för att minimera dem. Vårt anti-korrupsionsarbete och policy går noga igenom i introduktionsprogrammet för nyanställda. Det är också viktigt att vi är oberoende, rättvisa, stringenta och att vi alltid sätter miljövinsten i första hand. För våra kunder är våra miljömärkningar en konkurrensfördel, och därför har de rätt att kräva likvärdig behandling av oss. Vårt krav och vår målsättning är därför att ingen på Miljömärkning Sverige ska kunna misstänkas för att särbehandla utvalda kunder.

”Vi finansieras huvudsakligen av licensintäkter från våra två miljömärkningar, samt till viss del av ett statligt anslag. Det statliga bidraget utgör cirka 3 procent av våra totala intäkter”

Den största risken för mutor och jäv hanteras genom det kontrollsystem som styr licensieringsprocessen. Handläggningen av en licens kontrolleras alltid av en till kunden och handläggaren fristående person, en s.k. kontrollör. Det huvudsakliga syftet är att kontrollera att miljökraven har tolkats korrekt samt att ansökaren har styrkt kravet med korrekt och komplett dokumentation. Efter avslutad kontrollprocess är det licensadministratören som genomför det sista steget i processen och utfärdar licensbevis.

Vägledning för anmälan av missförhållanden inom verksamheten finns i vår visselblåsarpolicy. Den medarbetare som avser att slå larm kan göra det genom ett formulär på vår hemsida. Genom att göra det aktiveras ett meddelande som går till HR och fackliga representanter, som sedan beslutar vem som ska hantera ärendet. I formuläret är det tydligt vad som kommer att hända och den som visselblåser får direkt ange om hen vill vara anonym. Under 2023 har inga fall av oegentligheter rapporterats.



# Hållbarhetsnoter

## 1. Uppllysning 2-7 Anställda och 2-30 Kollektivavtal

Vid verksamhetsårets slut uppgick antalet anställda till totalt 83 (98) personer. Per den 31 december 2023 var 57 (66) kvinnor och 26 (32) män tillsvidareanställda, varav 7 kvinnor och 1 man arbetade deltid, och 3 kvinnor hade tidsbegränsad anställning (som var provanställning). Samtliga är anställda av Miljömärkning Sverige AB i Stockholm och alla omfattas av kollektivavtal. I årsredovisningen (not 6) redovisas antal heltidsekvivalenter (FTE).

## 2. Uppllysning 2-8 Arbetare som inte är anställda

Under året hade Miljömärkning Sverige 3 konsulter med uppdrag för bolaget. En HR-konsult ersatte en vakant HR-chefstjänst till dess att ny HR-chef var tillsatt. En Public Affairs-konsult har stärkt upp

Bolagets arbete inom bland annat EU. Eftersom ledningsgruppen förändrades och fick en ny sammansättning under året togs en konsult in för att utveckla ledningsgruppen.

## 3. Uppllysning 2-21 Årlig total ersättningsgrad

Förhållandet mellan den bäst betalda medarbetaren (efter vd) och medellönen i bolaget är 1:1,84.

## 4. Uppllysning 2-28 Medlemskap i organisationer

Både Svanen och EU Ecolabel är medlemmar i det globala miljömärkningsnätverket GEN (Global Ecolabelling Network) som Miljömärkning Sverige var med och grundade 1994. Syftet med GEN är att stärka samarbetet mellan Typ I miljömärkningar, och GEN har nu 37 medlemmar från nästan 60 länder som alla arbetar efter standarden ISO 14024.

## 5. Egna upplysningar – Konsumentkännedom och Konsumentförtroende

Konsumentundersökningen görs nordisk och endast vartannat år. Därför redovisas inga nya siffror för året 2023.

Sverige	Utgångsläge 2015	Utfall 2017	Utfall 2019	Utfall 2022
Andel konsumenter som känner igen Svanen	96 %	96 %	97 %	97 %
Andel konsumenter som känner igen EU Ecolabel	27 %	37 %	37 %	44 %
Andel konsumenter som litar på Svanen	-	-	-	66 %
Andel konsumenter som anser att Svanen är ett bra val för miljön	-	-	-	58 %
Preferens (andel konsumenter, av de som känner till märkningen, som aktivt letar efter Svanenmärkta alternativ)*	-	-	26 %	27 %
Andel konsumenter som har förtroende för att en produkt som är märkt med Svanen är ett bra val för miljön**	76 %	75 %	76 %	-

\* Ny nordisk fråga

\*\* Frågan följs inte längre upp i detta utförande





## 6. Upplysning 305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)

Vi har inga egna utsläppskällor, dvs utsläppen i scope 1 är 0 kg CO<sub>2</sub>e.

## 7. Upplysning 305-2: Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)

Emissionsfaktorer för beräkning av klimatutsläpp scope 2

Kontorets egen elförbrukning av ursprungsmärkt 100 % förnybar el motsvarar att 0 g CO<sub>2</sub>e/kWh har släppts ut vid drift av kraftverk (Telge Energi 2022). Livscykelvärdet är 13,39 g CO<sub>2</sub>e /kWh.

Kontoret förses med klimatneutral fjärrvärme och klimatneutral fjärrkyla från Stockholm Exergi. Stockholm Exergi nyttjar förnybar energi och avräknar

varför utsläppen från fjärrkyla och fjärrvärme är 0 g CO<sub>2</sub>e/kWh.

Vattenfall levererar fastighetsel från 100 % vindkraft märkt med Bra Miljöval som intygas klimatneutrala. Livscykelutsläppen av växthusgaser som uppstår vid elproduktionen sätts därför till 0 g CO<sub>2</sub>e/kWh.

Energianvändning	Användning 2020 [kWh]	Klimat-påverkan 2020 (kg CO <sub>2</sub> e)	Användning 2021 [kWh]	Klimat-påverkan 2021 (kg CO <sub>2</sub> e)	Användning 2022 [kWh]	Klimat-påverkan 2022 (kg CO <sub>2</sub> e)	Användning 2023 [kWh]	Klimat-påverkan 2023 (kg CO <sub>2</sub> e)
Elektricitet (egen förbrukning på kontoret)	20 292	287	20 919	296	25 117	0	25 401	340
Fastighetsel	13 835	0	25 854	0	25 100	0	24 095	0
Fjärrvärme	48 461	3 155	25 139	1 637	16 300	0	20 855	0
Fjärrkyla	46 139	0	11 277	0	16 600	0	12 317	0
<b>Totalt</b>	<b>128 727</b>	<b>3 442</b>	<b>83 189</b>	<b>1 933</b>	<b>83 100</b>	<b>0</b>	<b>82 700</b>	<b>340</b>

## 8. Upplysning 305-3: Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)

Emissionsfaktorer för beräkning av klimatutsläpp scope 3

I tjänsteresors utsläpp ingår inte taxi, resor med buss eller båt/färja då dessa står för en mycket liten del av resandet och därför inte är väsentliga.

Utsläppen från tågresor är heller inte medräknade då inrikes tåg har mycket små klimatutsläpp och är därmed inte väsentliga.

Emissionsfaktor för resor med bil i tjänsten: 135 g/km (gäller hela svenska fordonsflottan 2022).

Emissionsfaktor för hyrbil: 67 g/km (baseras på

genomsnittliga utsläpp från nya personbilar 2022).

Källor: Transportstyrelsens hemsida, uppdaterad 2023-04-06 samt PM Vägtrafikens utsläpp 2022. Bygger på testcykel WLTP (Worldwide Harmonized Light Vehicle Test Procedure)

Emissionsberäkning för flygresor har genomförts med ICAO Carbon Emissions Calculator och baseras på sträckan mellan flygdestinationer samt eventuella mellanlandningar. Beräkningen omfattar inte den så kallade höghöjdseffekten.

## Utsläppsredovisning 2023, kg CO<sub>2</sub> Scope 1-3



	2019	2020	2021	2022	2023
Scope 1	0	0	0	0	0
Scope 2	3442	3442	1933	0	340
Scope 3	26738	...	26738	8824	8398
<b>Total</b>	<b>30180</b>	<b>30180</b>	<b>28671</b>	<b>8824</b>	<b>8738</b>

## 9. Upplysning 401-1: Nyanställningar och personalomsättning

Under 2023 nyanställdes 3 personer, och 18 personer slutade, så vid verksamhetsårets slut uppgick antalet anställda till totalt 83 (98) personer. Personalomsättningen var 23,2 procent. Se även tabell i not 10.

## 10. Upplysning 405-1: Mångfald hos styrelse, ledning och anställda

Procent avrundande till heltal.

	2019 <sup>1</sup>	2020	2021	2022	2023
Personalomsättning	5,0 %	2,50 %	6,0 %	9,80 %	23,20 %
Sjukfrånvaro	3,60 %	2,50 %	3,40 %	4,00 %	4,0 %
Medarbetare under 30 år	10 % kvinnor 1 % män	10 % kvinnor 1 % män	9 % kvinnor 5 % män	8 % kvinnor 4 % män	5 % kvinnor 4 % män
Medarbetare 30–50 år	37 % kvinnor 23 % män	39 % kvinnor 21 % män	40 % kvinnor 20 % män	42 % kvinnor 18 % män	43 % kvinnor 14 % män
Medarbetare över 50 år	16 % kvinnor 13 % män	15 % kvinnor 14 % män	14 % kvinnor 12 % män	17 % kvinnor 10 % män	21 % kvinnor 13 % män
Styrelseledamöter under 30 år	0	0	0	0	0
Styrelseledamöter 30–50 år	0 kvinnor 1 man	0 kvinnor 1 man	1 kvinna 1 man	1 kvinna 1 man	1 kvinna 0 man
Styrelseledamöter över 50 år	3 kvinnor 3 män	3 kvinnor 3 män	4 kvinnor 3 män	4 kvinnor 3 män	2 kvinnor 3 män

<sup>1</sup> Från och med redovisningen för 2019 ingår inte arbetstagarrepresentanterna i styrelsen eftersom de räknas in bland medarbetare.

## 11. Upplysning 405-2: Kvinnors ersättning i förhållande till mäns

Siffror från 2022. Lönekartläggning för 2023 är ännu inte gjord.

Arbete	Antal anställda	Andel kvinnor	Löneskillnad (k/m)
Administratörer	13	69,2 %	106,9 %
Affärsområdeschef	5	40,0 %	89,0 %
Enhetschef	5	80,0 %	109,6 %
Ledningsgrupp	5	40,0 %	81,3 %
Nordiska projektledare	3	66,7 %	97,7 %
Projektledare	8	87,5 %	78,4 %
Rådgivare	22	59,1 %	107,4 %
Senior projektledare	6	83,3 %	101,1 %
Senior rådgivare	36	63,9 %	94,1 %

## 12. Upplysning 406-1: Antal fall av diskriminering

Under 2023 har inga fall av diskriminering rapporterats.

## Revisors rapport över översiktlig granskning av Miljömärkning Sverige ABs hållbarhetsredovisning

Till Miljömärkning Sverige AB, org.nr 556549-4191

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Miljömärkning Sverige AB att översiktligt granska Miljömärkning Sverige ABs hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI index på sidorna 11-12 i detta dokument

### Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 8 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions- sed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning

inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Miljömärkning Sverige AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

### Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin  
Grant Thornton Sweden AB  
Auktoriserad revisor

Annika Nygren  
Hållbarhetsspecialist, medlem i FAR

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Miljömärkning Sverige AB, org.nr 556549-4191

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 5 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin  
Auktoriserad revisor



Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT



Vi gör det enkelt för  
konsumenter att göra det  
miljömässigt bästa valet.



Svår att få.  
Lätt att välja.

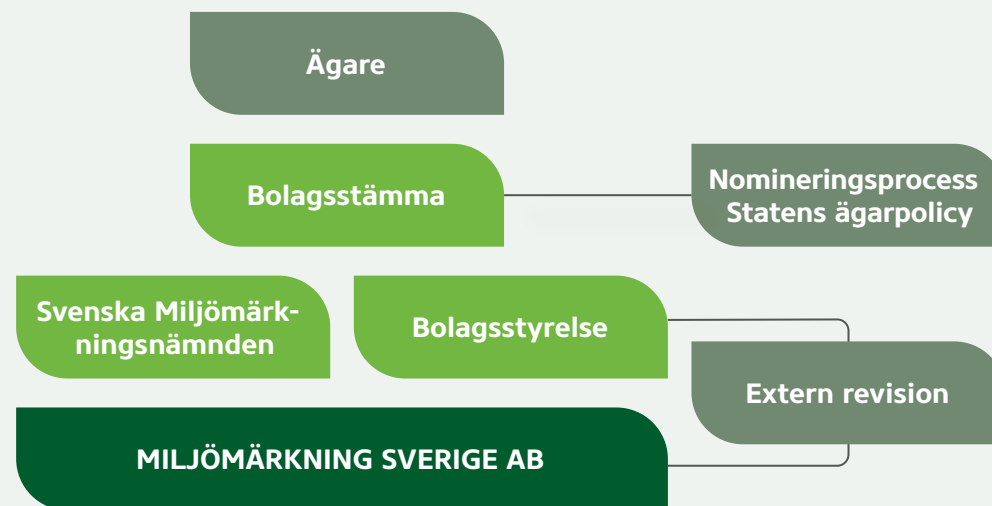


Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT



# Bolagsstyrningsrapport 2023

Bolagsstyrningen i Miljömärkning Sverige AB baseras på statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande, svenska aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, regler och rekommendationer.



Miljömärkning Sverige tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och följer principen att följa eller förklara. Avvikelse från Koden har gjorts för att följa kraven i statens ägarpolicy och gäller följande områden:

- » Nominering till styrelseposter sker inte genom en av årsstämman utsedd valberedning. Nomineringsprocessen sker inom Regeringskansliet koordinerat av Finansdepartementet.
- » Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget. Styrelseledamöternas oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte närmare. Koden är huvudsakligen riktad mot bolag med spritt ägande. I statligt helägda bolag saknas därför skäl att redovisa denna form av oberoende.
- » Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare enligt statens ägarpolicy vilket ersätter Kodens regler om rörlig ersättning.

Undantag från ägarpolicyen görs då bolaget inte avger delårsrapporter eller bokslutskommunikéer.

Ansvaret för Miljömärkning Sveriges ledning och kontroll fördelas mellan ägaren, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med ovanstående regelverk. Styrelsen förbereder tillsammans med vd val av revisorer då det inte finns ett revisionsutskott. Styrelseersättning förbereds av Regeringskansliet och vd:s lön har förberetts av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

## Miljömärkning Sverige AB ägs av svenska staten

Bolaget har inget ekonomiskt vinstsyfte. Verksamheten finansieras huvudsakligen av licensavgifter från de företag som har miljömärkningslicenser (Svanen och EU Ecolabel), och delvis av ett anslag från staten. Eventuellt överskott ska återföras till verksamheten och användas för bolagets huvudsyfte, dvs. stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter. Bolaget strävar efter en kostnadseffektiv organisation och goda intäkter – det sistnämnda är också en indikation på miljömärkningarnas genomslag. En ekonomiskt stark miljömärkningsverksamhet ger bolaget framtida utvecklingsmöjligheter och samhället ett starkt redskap för hållbar konsumtion.

Rapporteringen till staten sker i bolagets årsredovisning, samt genom löpande dialog med Finansdepartementet. Bolaget återrapporterar till Finansdepartementet.

## Nomineringsprocess

Kodens regler om tillsättning av valberedning samt om beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer ersätts i statligt ägda bolag av enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Syftet är att säkerställa en effektiv kompetensförsörjning till bolagets styrelse. Nomineringsprocessen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande på Finansdepartementet. Regeringens mål är att styrelsen ska ha hög kompetens som är väl anpassad till företagets verksamhet, situation och framtida utmaningar. Ledamöterna förväntas ha hög integritet och motsvara de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta tillvara kompetens hos såväl kvinnor som män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenhet. När processen avslutas nominerar regeringen ledamöterna. Bolagsstämman beslutar om styrelsens sammansättning. Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha minst tre och högst sju ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga specifika bestämmelser kring tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

## Årsstämman

Årsstämma ska enligt statens principer hållas senast den 30 april. Årsstämman är öppen för allmänheten. Kallelse till stämman publiceras i Post och Inrikes Tidningar, Dagens Industri samt på bolagets webbsida. Separat kallelse går till ägaren direkt.

Årsstämman 2023 hölls den 24 april.

## Styrelsen

Styrelsen svarar för att bolagets organisation och förvaltning sker på bästa sätt. Styrelsens främsta uppgift är att utse verkställande direktör, att utveckla och fastställa Miljömärkning Sveriges övergripande strategi, fastställa strategiska mål för ett hållbart värdeskapande samt fastställa verksamhetsplan. Vidare ansvarar styrelsen för att följa den ekonomiska utvecklingen samt besluta om större ekonomiska åtaganden och väsentliga förändringar av organisationen. Styrelsen ska säkerställa den externa ekonomiska rapporteringen, att lagar och andra regler följs samt att det finns en fungerande riskhantering och adekvat intern kontroll.

Styrelsens arbete samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras årligen i en arbetsordning för styrelsen, inklusive en instruktion från styrelsen till verkställande direktören. Både hållbarhetsarbetet och riskhanteringen integreras med verksamhetens processer och ingår i den operativa verksamheten. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men är föredragande på varje möte.

Styrelsens ordförande ansvarar bland annat för att organisera och leda styrelsens arbete, att sammanträden hålls enligt plan, att styrelsens ledamöter får den introduktion och löpande information de behöver för uppdraget samt att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordförande ska samordna styrelsens syn med ägaren i frågor av avgörande betydelse för bolaget, genom löpande kontakt med vd följa bolagets utveckling och kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Styrelsen ges i god tid

möjlighet att inför styrelsemöten ta del av och lämna synpunkter på extern rapportering.

Styrelsen utnämner organisationerna som ingår i den Svenska Miljömärkningsnämnden som svarar för det svenska ställningstagandet i kriteriefrågor och att vara rådgivande vad gäller kriteriefrågor inom EU Ecolabel. Därefter är det den Nordiska Miljömärkningsnämnden (NMN) som i sin roll som oberoende systemägare (scheme owner) beslutar och fastställer miljöstrategier, produktgrupper och kriterier för Svanenmärkning av de olika produktgrupperna.

Under året har styrelsen fokuserat på att diskutera den omorganisation Miljömärkning Sverige var tvungen att genomföra till följd av minskade intäkter. Vidare har styrelsen behandlat det arbete som bolaget genomfört med information och påverkan på EU, med anledning av de EU-lagstiftningar som hotade att få stora konsekvenser för möjligheterna att miljömärka med Svanen. Bolagets strategiarbete samt digitalisering och cybersäkerhet har också varit viktiga fokusområden för styrelsen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt behandla denna fråga, varvid ingen från bolagsledningen ska närvara. Detta genomfördes på styrelsemötet den 9 mars 2023

Styrelsen ska dessutom, minst en gång per år och utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, träffa bolagets revisor. Detta genomfördes på styrelsemötet den 9 mars 2023.



## Styrelsens sammansättning

Vid årsstämman 2023 utsågs följande styrelse:

- Annika Helker Lundström, ordförande (invald i styrelsen som ordförande 2020)
- Lars Erik Fredriksson (invald i styrelsen 2023)
- Jan Peter Bergkvist (invald i styrelsen 2013)
- Anita Falkenek (invald i styrelsen 2015)
- Jörgen Olofsson (invald i styrelsen 2018)
- Naznoush Habashian (invald i styrelsen 2021)

Thomas Andersson (invald i styrelsen 2017) och Anders Bagge (invald i styrelsen 2017) lämnade styrelsen vid årsstämman.

Nya arbetstagarrepresentanter valdes av respektive fackförbund utanför ordinarie styrelsemöten:

- Elinor Holén, arbetstagarrepresentant (invald i styrelsen 2023)
- Johan Husberg, arbetstagarrepresentant (invald i styrelsen 2023)

Ytterligare information om styrelseledamöter och vd återfinns på nästföljande sidor.

### Närvaro styrelse

Under 2023 hölls fem ordinarie styrelsemöten samt ett konstituerande möte i samband med stämman. Utöver dessa möten hölls även ett Per Capsulam-möte i februari. Samtliga styrelsemedlemmar närvarande vid alla möten, med undantag för Naznoush Habashian som endast deltog halvdag på det tredje mötet.

### Ersättning

Ersättningen till styrelsen, fastställd på årsstämman 2023, var 65.000 kronor per år och stämмоvald ledamot. Ledamot anställd i Regeringskansliet erhåller inget arvode. Ordförandens arvode uppgår till 170.000 kronor.

Den totala ersättningen till styrelse och verkställande direktör framgår av bolagets årsredovisning, not 6.

### Utvärdering

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. 2023 genomförde styrelsens ordförande en utvärdering genom intervjuer med styrelseledamöterna som följdes upp på styrelsemötet i december.

## Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska vara styrelsens beredande organ i frågor som rör ersättning och andra anställningsvillkor för vd samt vara rådgivande i dessa frågor för andra ledande befattningshavare i bolaget. Ersättningsutskottet har ingen beslutanderätt. Arbetsordning för ersättningsutskott samt val av ledamöter till detta beslutas årligen vid konstituerande styrelsemöte.

Ordförande för utskottet är Annika Helker Lundström. Lars Erik Fredriksson (från årsstämman) och Jan Peter Bergkvist är ledamöter. Thomas Andersson var ledamot fram till årsstämman.

Under 2023 har ersättningsutskottet haft ett möte där Annika Helker Lundström, Lars Erik Fredriksson och Jan Peter Bergkvist varit närvarande.

## Ledning, styrning och organisation

Vd ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget. Ansvarsområden och uppdrag regleras i den av styrelsen årligen fastställda vd-instruktionen och i instruktionen till vd om rapportering till styrelsen samt bolagets övergripande verksamhetsplan. Inom dessa ramar leder vd verksamheten samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om väsentliga händelser.

Från vd sker styrningen dels genom styrande dokument, dels genom verksamhetens ledningssystem med krav på hur verksamhetens processer ska genomföras. Vidaredelegering från vd till bolagets chefer finns i en delegationsordning och i riktlinjer om ansvar och befogenheter inklusive attestordning.

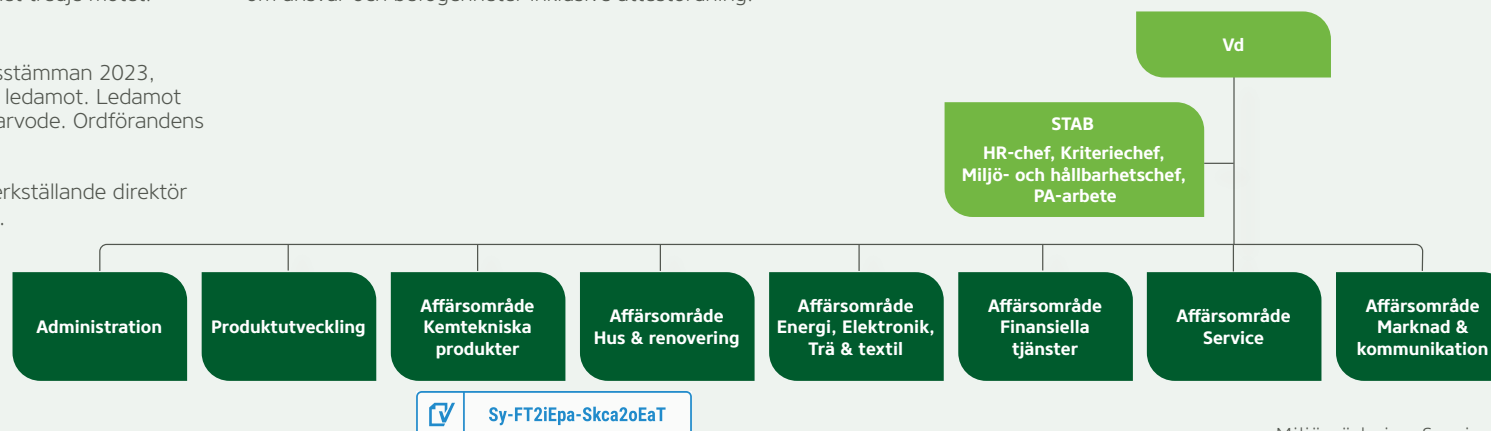
Vd organiserar bolagets ledning så att ändamålsenlig styrning och kontroll uppnås. Bolaget var under 2023 organiserat i åtta enheter, varav fem var affärsområden där licensieringen sker (se bild). Varje enhet leddes av en enhetschef med budget- och resultatansvar och som rapporterade direkt till vd.

Styrning av verksamheten sker genom definierade processer samt tydligt formulerade mål. Ärenden som hanteras i företagsledningen ägs av den medlem som enligt delegationsordningen har beslutanderätt och ansvar för genomförandet. Ledningsgruppen sammanträder normalt en gång per månad.

Vårt viktigaste hållbarhetsarbete är genomslaget på marknaden i form av miljömärkta varor och tjänster. På så vis bidrar vi framför allt till FN:s mål nr. 12, Hållbar konsumtion och produktion. Men det är även viktigt att vi fattar hållbara beslut i vårt interna arbete och därför har vi ett övergripande klimatmål innebär att klimatavtrycket ska minska till netto noll senast 2030, se strategiska mål för hållbart värdeskapande. Redovisning av våra utsläpp i Scope 1-3 återfinns i hållbarhetsredovisningen på sidorna 15 och 25.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Bolaget följer regeringens, vid var tid gällande, principer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Den totala ersättningen ska vara rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig och ändamålsenlig samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Principerna ska även vara vägledande för övriga anställda. Rörlig lön ges inte till ledande befattningshavare.

### Miljömärkning Sveriges organisation



## Ledningsgruppens sammansättning



**Anna Linusson**, vd

Födelseår: 1967

Utbildning: Civilingenjör  
kemiteknik, Chalmers

Vd sedan: 2022



**Sara Bergman**,  
kriteriechef och  
hållbarhetsansvarig



**Christian Quarles  
van Ufford**,  
marknads- och  
kommunikationschef



**Pierre Papp**,  
ekonomi- och  
administrationschef



**Karin Coster**,  
HR-chef



**Svante Sterner**,  
licensieringschef



**Ingela Hellström**,  
affärsområdeschef service



**Per Sandell**,  
affärsområdeschef  
finansiella tjänster och  
logistik



**Lukas Sjöln**,  
affärsområdeschef energi,  
elektronik, textil- och trä-  
baserade produkter m.m.



**Stefan Björling**,  
affärsområdeschef hus &  
renovering



**Hedvig Bergqvist**,  
tf affärsområdeschef  
kemtekniska produkter  
och tjänster



Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT

## Styrelsens sammansättning



### Annika Helker Lundström,

ordförande

Födelseår: 1952

Utbildning: Ekonomlinjen, Stockholms universitet.

Ledamot sedan 2020

Andra styrelseuppdrag

Ordf. i IVL AB, Ordf. i Återvinningsindustrierna, Ordf. i forskningsprogrammet Mistra sustainable consumption, Ordf. för Formas programkommitté för det nationella forskningsprogrammet om klimat, Vice ordf. i Delegationen för cirkulär ekonomi



**Lars Erik Fredriksson,**  
Bolagsförfattare Finansdepartementet.

Födelseår: 1964

Utbildning: Filosofie kandidatexamen, Uppsala universitet; företagsekonomi, matematik och datavetenskap. Inriktning redovisning och finansanalys

Ledamot sedan 2023

Andra styrelseuppdrag:  
Ledamot i AB Svensk Bilprovning

Ledamot i Eurofima European Company for the financing of railroad rolling stock

Ledamot i Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB

Ledamot i Öresundsbro Konsortiet

Ledamot i Lefrut AB

Ledamot i Svevia AB

Suppleant i Svenska skeppshypotekskassan

Svensk delegat i OECD Working Party for State-Owned Enterprises and Privatization Practices.



**Jan Peter Bergkvist,**  
Vd SleepWell AB

Födelseår: 1957

Utbildning: Naturvetenskapligt gymnasium, flertalet ledarutbildningar vid Scandic Business School, Disney University samt Hilton University

Ledamot sedan 2013

Andra styrelseuppdrag

Styrelseordförande SWP Founder's Council, siwi.org

Styrelseledamot, SBA Kontroll

Adjungerad styrelsemedlem Stockholm Water Foundation & SIWI (Stiftelser)

Ordförande i Artister för Miljön (NGO)



**Naznoush Habashian,**  
hållbarhetschef PostNord Sverige

Födelseår: 1975

Utbildning: Civilingenjör KTH och MBA IHM

Ledamot sedan 2021

Andra styrelseuppdrag:  
Styrgruppsmedlem ASTER (Alliance for sustainable e-commerce)

Ledamot i strategiska rådet för Programmet Urban Logistics

Ledamot i STIF, Transportindustriförbundet Miljökommitté



**Anita Falkenek,**  
hållbarhetschef AJ Produkter

Födelseår: 1964

Utbildning: Master of Science inom ekotoxikologi, Uppsala universitet

Ledamot sedan 2015



**Elinor Holén,**  
Arbetsagarledamot. Rådgivare, Miljömärkning Sverige AB

Födelseår: 1984

Utbildning: M.Sc. Social-ekologisk resiliens för hållbar utveckling, Stockholms Universitet

Ledamot sedan 2023



**Jörgen Olofsson,**  
CIO Enento Group

Födelseår: 1965

Utbildning: Högskoleingenjör, KTH

Ledamot sedan 2018



**Johan Husberg,**  
Arbetsagarledamot. Rådgivare, Miljömärkning Sverige AB

Födelseår: 1958

Utbildning: Universitetskurser Kulturvetarlinjen

Ledamot sedan 2023



Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT



## Strategiska mål för hållbart värdeskapande

Styrelsen för Miljömärkning Sverige AB har beslutat om ett antal strategiska mål för hållbart värdeskapande till 2023. Genom målen bidrar Miljömärkning Sverige till målet SDG12 om hållbar produktion och konsumtion. Basår är 2019.

- A. Öka omsättningen av Svanenmärkta varor i Sverige med 30 %
- B. Öka intäkterna från licenser från Svanenmärkta tjänster i Sverige med 60 %
- C. Öka omsättningen av EU Ecolabel-märkta varor i EU från de som söker licens i Sverige med 30 %

Mål A–C avser mål för en ökad försäljning av våra miljömärkta varor på den svenska marknaden samt ökade licensintäkter från miljömärkta tjänster. Vi ser de måtten som det tydligaste tecknet på vilken miljönytta våra märkningar gör i konsumtionsledet. Ökad försäljning innebär att en högre grad av marknadens varor har uppfyllt våra krav och ökade licensintäkter innebär att fler tjänster utvecklar sin verksamhet efter våra tuffa krav. Mål och måluppföljning finns redovisade i hållbarhetsrapporten.

- D. Ökad digitalisering internt och för våra kunder

Detta mål handlar om att digitalisera licensansökningar och Svanens kravutveckling för att snabbare få fler Svanenmärkta varor och tjänster. Målet handlar även om arbetet att dela information via API-lösningar så att Svanenmärket syns i e-handeln och att parallellt med vår ökade digitalisering tillföra adekvat cybersäkerhet.

- E. Netto noll klimatavtryck 2030

Det strategiska målet om netto noll klimatavtryck senast 2030 ska nås genom utsläppsminskningar. Första etappmålet är att klimatutsläppen ska ha minskat med 30 % till 2022.

- F. Nordisk organisation

Nordisk Ministerrådet ska ha beslutat om ett nytt regelverk med ett utökat mandat för Föreningen Nordisk Miljömärkning samt att en mer marknadsinriktad samarbetsorganisation ska ha etablerats i Föreningen senast 2022.

## System för kontroll

### Extern kontroll

Miljömärkning Sverige AB är en transparent organisation och verksamheten kontrolleras regelbundet av externa parter:

- » Svenska Miljömärkningsnämnden är rådgivande i kriterieutvecklingen och Nordiska Miljömärkningsnämnden godkänner och beslutar om nya och reviderade kriterier.

- » Bolaget har åtagit sig att följa den internationella standarden för miljömärkningssystem, ISO 14024, vilket står inskrivet i bolagets regelverk och kvalitetsarbete.
- » Bolaget bjuder in andra miljömärkningsorganisationer i GEN (Global Ecolabelling Network) att utföra externa kontroller av bolagets verksamhet i förhållande till ISO 14024. Standarden är inte certifieringsbar, men överensstämmelse granskas genom extern kontroll av medlemmarna i GEN. Den senaste granskningen genomfördes 2017.
- » Externa revisorer granskar bolagets rapportering till regeringen. Revisorernas uppdrag är att på ägarnas vägnar oberoende granska styrelsen och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisning inklusive hållbarhetsredovisning och bolagsstyrningsrapport. Av bolagsstämman vald revisionsbyrå är Grant Thornton med auktoriserad revisor Joakim Söderin som huvudansvarig revisor. Arvode till revisionsbolag framgår av not 5 i årsredovisningen.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt ABL och Koden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

I enlighet med vd-instruktionen framställer vd, fyra gånger om året, till varje ordinarie styrelsemöte, en finansiell rapportering. Därutöver kontaktar/informerar vd omedelbart styrelsen om några för bolaget väsentliga ekonomiska händelser inträffar mellan rapporterna och styrelsemötena. Med utgångspunkt i dessa rapporter följer styrelsen, vid varje ordinarie styrelsemöte, upp och behandlar bolagets ekonomiska situation. Utvecklingen av bolagets placerade medel redovisas även vid varje ordinarie styrelsemöte. En gång om året beslutar styrelsen om placeringspolicy för finansiella tillgångar. Resultatuppföljning, både av resultaträkning och av personalutvecklingsmål, affärsläge, mediabevakning samt uppföljning av ledningssystemet hör till de återkommande frågorna på agendan vid ledningsgruppens sammanträden.

Styrelsen har gjort en genomgång för att säkerställa att samtliga delar av statens ägarpolicy och ägaranvisning behandlas under en årscykel. Styrelsen går årligen igenom riskanalysen för att bedöma dess relevans och funktionalitet. Under 2023 gjordes en revidering av riskanalys och handlingsplan. Riskanalysen görs utifrån ett antal olika områden: finansiell risk, personallrisk, kriterierisk, varumärkesrisk och IT-risk. Där bedöms olika risker som kan drabba bolaget utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet. Därefter tas en förebyggande handlingsplan fram för de risker som kan ha störst konsekvens och sannolikhet, samt en åtgärdsplan för om de ändå skulle uppstå. I och med den ökade digitaliseringen och den stora satsning bolaget gör, har bolaget fått fokusera mer på cybersäkerhet både vad gäller tekniska lösningar och utbildning för både ledning och styrelse.

Bolaget har, tack vare en relativt begränsad och okomplicerad verksamhet, ingen formell funktion för internrevision. Styrelsens utvärdering av effektiviteten i den interna kontrollen sker genom att styrelsen, av den oberoende externa revisorn, får statusrapport över bolagets interna kontroll över den finansiella rapporteringen. Styrelsen har under året behandlat de externa revisorernas granskningsrapport och bedömt att inga åtgärder avseende bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella kontrollen behöver vidtas.

Anti-korruptionsarbete och visselblåsarpolicy beskrivs närmare i avsnittet Ekonomiskt ansvar på sidan 23.

### Utdrag ur ägaranvisningar

- » Bolaget ska stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter genom att för Sveriges del förvalta det nordiska miljömärket Svanen och EU-miljömärket.
- » Bolaget ska, utifrån de principer som styr val av produkter för kriterieutveckling och kravnivå inom respektive miljömärkningssystem, aktivt verka för att utveckla de två miljömärkningssystemen.
- » Bolaget ska verka för en hög kännedom om, och ett högt förtroende för, Svanenmärket och EU-miljömärket.
- » Bolaget ska, där det bidrar till en miljömässigt hållbar konsumtion, söka samordningsvinster och synergier mellan de två miljömärkningssystemen och med andra system för hållbar konsumtion och produktion.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Miljömärkning Sverige AB, org.nr 556549-4191

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 29–34 och för att den är upprättad i enlighet med "Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande".

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Den är förenlig med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med ägarpolicyen.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin  
Auktoriserad revisor

# Årsredovisning

## Miljömärkning Sverige AB

556549-4191

Styrelsen och verkställande direktören för Miljömärkning Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Förvaltningsberättelse .....	37
Resultaträkning .....	39
Balansräkning .....	40
Rapport över förändringar i eget kapital .....	41
Noter .....	42

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.





## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Miljömärkning Sverige AB ska stimulera utveckling och användning av produkter som ur miljösynpunkt är bättre än andra i övrigt jämförbara produkter genom att för Sveriges del förvalta det nordiska miljömärket Svanen och EU:s miljömärkning EU Ecolabel.

Företaget har sitt säte i Stockholm, har svenska staten som ensam ägare och följer Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Företagets bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 29–34.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

#### Nordisk Miljömärkning

Miljömärkning Sverige AB har under året fortsatt vara en aktiv kraft i Föreningen Nordisk Miljömärkning. Föreningens styrelse har under året tagit fram en gemensam två årig action-plan för de viktigaste gemensamma frågorna. Vidare har en cyber-säkerhetsanalys genomförts, samt även en genomlysning med förslag till ny IT-organisation.

Det stora digitaliseringsprojektet fortskrider och har bland annat resulterat i att cirka 60 % av licensansökningarna kom in via den nya Nordic Ecolabelling Portal. Under 2023 publicerades kriterier för 9 av 62 produktgrupper i den digitala lösningen och nu har totalt 26 kriterier sina krav digitaliserade. Målet är att detta ska effektivisera arbetet och bidra till att öka utbudet av miljömärkta varor och tjänster.

#### Kriterieutveckling

Under 2023 har tre förstudier genomförts varav en har resulterat i beslut om start av ny kriterieutveckling. Dessutom har ytterligare en förstudie startats som kommer att färdigställas under nästa år. Nya kriterier med uppdaterade och skärpta krav antogs för 10 andra produktgrupper efter genomförda revisioner.

En av dessa revisioner innebar även en avsevärd utvidgning med nya kategorier av produkter som kan Svanenmärkas. För ytterligare åtta produktgrupper pågår revisioner som kommer att färdigställas 2024.

#### Marknad

Under året har bolaget arbetat vidare med Nordiska Ministerrådets program "Hållbar livsstil" som bland annat innebär utveckling av nya produkter inom klimatcentrala områden samt ökad kunskap genom olika kommunikationsinsatser om Svanen som ett verktyg för hållbar konsumtion och ett bra val för klimatet. Inom ramen för detta har det varit stort fokus på att utveckla och implementera den första gemensamma nordiska reklamkampanjen med budskapet "Svår att få, lätt att välja". Under 2023 lanserades även två nya produktgrupper med hög klimatrelevans; e-handelstransporter och kontorsbyggnader och vi kunde även välkomna den första licenstagaren inom e-handelstransport.

#### Verksamhetsmål

Bolagets verksamhet syftar inte till att bereda aktieägarna vinst. Aktierna medför inte rätt till utdelning, utan bolagets vinst ska, i den mån den inte reserveras, användas för att främja bolagets ändamål att, såsom av den svenska regeringen utnämnt organ, för Sveriges del förvalta det av Nordiska Ministerrådet skapade miljömärkningssystemet Svanen och EU:s miljömärkningssystem EU Ecolabel samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Någon vinstutdelning från bolaget ska därför inte ske. Bolagets strategiska mål återfinns på sidan 14.

#### Omsättning

Vi ser ett fortsatt stort intresse för miljömärkning. Bolagets intäkter från märkningarna ökade med 3 procent jämfört med 2022, vilket är långsammare jämfört med tidigare år, främst till följd av en minskad efterfrågan inom produktgruppen Småhus, flerbostadshus och byggnader för skola och förskola.

#### Investeringar

Investeringar i Miljömärkning Sverige AB uppgick till 337 (0) Tkr.

#### Risker och riskhantering

Bolagets risker, både finansiella och icke-finansiella, samt hantering av dessa risker återfinns på sidan 7.

#### Medarbetare och ersättning till ledande befattningshavare

Under verksamhetsåret har Miljömärkning Sverige AB i genomsnitt sysselsatt motsvarande 80 (83) heltidstjänster. Minskningen av antalet heltidstjänster är en anpassning i förhållande till den ekonomiska situationen, som gjorde att vi under första halvåret såg över organisationen och arbetsbrist uppstod.

Miljömärkning Sverige AB tillämpar regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns presenterad i not 6.

#### Arbetsmiljö och friskvård

Bolaget fortsätter att utveckla arbetsplatsen och arbetsättet för att ge personalen goda förhållanden. Under hösten påbörjades en ombyggnad av lokalerna för att anpassa dem till ett annat arbetssätt med betydligt fler digitala möten och fler möten med färre deltagare.

## Flerårsöversikt

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	86 502	83 913	79 234	69 523	68 795
Resultat efter avskrivningar	3 403	-2 317	1 749	-922	-3 483
Resultat efter finansiella poster	4 652	-1 716	3 719	-405	-2 907
Balansomslutning	31 428	28 436	33 281	33 697	33 033
Antal anställda	80	83	73	64	66
Soliditet (%)	70	64	60	50	52

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	250	0	19 800	-1 716	18 334
Disposition enligt beslut av årsstämman:			-1 716	1 716	0
Årets resultat				3 655	3 655
Belopp vid årets utgång	250	0	18 084	3 655	21 990

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	18 084 132
årets vinst	3 655 390
	<hr/>
	21 739 522
disponeras så att i ny räkning överföres	21 739 522

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	86 502	83 913
Övriga rörelseintäkter	3	8 090	4 556
		<b>94 592</b>	<b>88 469</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 5	-20 831	-21 446
Personalkostnader	6	-70 185	-69 246
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-173	-94
		<b>-91 189</b>	<b>-90 786</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>3 403</b>	<b>-2 317</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	1 141	577
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		116	29
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9	-5
		<b>1 248</b>	<b>601</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 652</b>	<b>-1 716</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 652</b>	<b>-1 716</b>
Skatt på årets resultat		-996	0
<b>Årets resultat</b>		<b>3 655</b>	<b>-1 716</b>



## Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31		Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Anläggningstillgångar				<b>Eget kapital</b>	13		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				<i>Bundet eget kapital</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	224	0	Aktiekapital		250	250
		224	0			250	250
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				<i>Fritt eget kapital</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	46	107	Balanserad vinst eller förlust		18 084	19 800
		46	107	Årets resultat		3 655	-1 716
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>						21 740	18 084
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	5 827	9 567	Summa eget kapital		21 990	18 334
		5 827	9 567	Kortfristiga skulder			
Summa anläggningstillgångar		6 098	9 674	Leverantörsskulder		2 234	2 998
Omsättningstillgångar				Aktuella skatteskulder		346	86
<i>Kortfristiga fordringar</i>				Övriga skulder		2 069	2 429
Kundfordringar		9 681	5 857	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	4 789	4 590
Övriga fordringar	11	293	923	Summa kortfristiga skulder		9 438	10 102
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	1 850	1 939	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	15	<b>31 428</b>	<b>28 436</b>
		11 823	8 718				
<i>Kassa och bank</i>							
		13 507	10 044				
Summa omsättningstillgångar		25 330	18 762				
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>31 428</b>	<b>28 436</b>				

## Rapport över förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>16 594</b>	<b>3 206</b>	<b>20 050</b>
Disposition enligt beslut			3 206	-3 206	0
Årets resultat				-1 716	-1 716
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>19 800</b>	<b>-1 716</b>	<b>18 334</b>
Disposition enligt beslut			-1 716	1 716	0
Årets resultat				3 655	3 655
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>18 084</b>	<b>3 655</b>	<b>21 990</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Avvikelsen från Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande med avseende på IFRS är förankrad med bolagets ägare.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

- » Immateriella anläggningstillgångar, 3 år
- » Materiella anläggningstillgångar, 5 år

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### Resultat efter avskrivningar

Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

##### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

##### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

##### Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

##### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskickade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Intäkter EU Ecolabel	4 811	3 731
Intäkter Svanen	80 939	79 166
Övrig nettoomsättning	752	1 016
	<b>86 502</b>	<b>83 913</b>

Bolagets licensintäkter för 2023 är beräknade utifrån debiterade preliminära licensavgifter. Faktiska licensintäkter, vilka avräknas påföljande år, föreligger inte vid tidpunkten för årsredovisningens framtagande. Denna rutin har historiskt sett på totalnivå visat sig ge en endast oväsentlig förändring vid slutavräkning av varje år. Dock har avvikelsen under senare år varit något större än normalt, beroende på att våra kunder till följd av pandemin och andra omvärldsfaktorer bedömde att deras omsättning skulle bli lägre än vad utfallet faktiskt blev. Under året påverkas resultatet av licensintäkter som avser föregående år med ca 1,1 MSEK (1,7 MSEK).

### Not 3 Övriga intäkter

	2023	2022
Statsanslag	3 124	4 374
Vidarefakturerade konsult- och personalkostnader	4 966	182
	<b>8 090</b>	<b>4 556</b>



**Not 4 Leasingavtal**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 5 360 (4 811) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	5 967	3 921
Senare än ett år men inom fem år	11 087	1 168
Senare än fem år	0	0
	<b>17 054</b>	<b>5 089</b>

**Not 5 Arvode till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	390	285
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	9	0
	<b>399</b>	<b>285</b>

**Not 6 Anställda och personalkostnader**

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	54	53
Män	26	30
	<b>80</b>	<b>83</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 065	2 117
Övriga anställda	44 602	43 907
	<b>46 667</b>	<b>46 024</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	573	508
Pensionskostnader för övriga anställda	4 914	5 223
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	16 222	15 442
	<b>21 709</b>	<b>21 173</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>68 376</b>	<b>67 197</b>

Vd:s pensionsavtal följer den på bolaget tillämpade kollektiva pensionsplanen. Det innebär att vd har samma pensionslösning som övriga anställda, d.v.s. ITP2 enligt kollektivavtal.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2023	2022
Andel kvinnor i styrelsen	56 %	56 %
Andel män i styrelsen	44 %	44 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	46 %	38 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	54 %	62 %

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Överenskomna arvoden och övriga ersättningar till styrelsen	2023	2022
Annika Helker Lundström, styrelsens ordförande	170	165
Thomas Andersson, styrelseledamot (t.o.m. 27/4 2023)	0	63
Jan Peter Bergkvist, styrelseledamot	65	63
Anita Falkenek, styrelseledamot	65	63
Naznoush Habashian, styrelseledamot	65	63
Jörgen Olofsson, styrelseledamot	65	63
Anders Bagge, styrelseledamot (t.o.m. 27/4 2023)	0	0
Lars Erik Fredriksson, styrelseledamot (fr.o.m. 27/4 2023)	0	0
Ulla Sahlberg, arbetstagarrepresentant (t.o.m. 27/4 2023)	0	0
Lollen Wesslén, arbetstagarrepresentant (t.o.m. 29/6 2023)	0	0
Elinor Holén, arbetstagarrepresentant (fr.o.m. 27/4 2023)	0	0
Johan Husberg, arbetstagarrepresentant (fr.o.m. 7/9 2023)	0	0
	<b>430</b>	<b>480</b>

Ersättningar till ledande befattningshavare

	Lön		Pension		Övriga förmåner	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ragnar Unge, Vd (t.o.m. 27/4 2022)	0	563	0	0	0	14
Anna Linusson, Vd (fr.o.m. 27/4 2022)	1 635	1 075	573	508	3	2
Gun Nycander, Vice vd & HR-chef (t.o.m. 27/4 2022)	0	282	0	74	0	1
Catarina Enholm, Tf HR-chef (27/4 2022 - 31/12 2022)*	0	715	0	0	0	0
Lena Axelsson, Produktutvecklingscontroller (1/1 2023 - 31/8 2023)	497	0	89	0	0	0
Sara Bergman, Kriteriechef	856	787	190	189	0	0
Hedvig Bergqvist, Affärsområdeschef (fr.o.m. 1/1 2023)	626	0	77	0	3	0
Stefan Björling, Affärsområdeschef (fr.o.m. 1/1 2023)	792	0	107	0	3	0
Karin Coster, HR-chef (fr.o.m. 12/6 2023)	550	0	184	0	0	0
Ingela Hellström, Affärsområdeschef (fr.o.m. 1/1 2023)	781	0	141	0	3	0
Jonas Oldmark, Affärsutvecklings- & digitaliseringschef (t.o.m. 31/1 2023)	77	938	12	201	0	3
Pierre Papp, Ekonomichef	1 026	1 094	180	218	0	0
Christian Quarles, Marknads- & kommunikationschef	1 021	989	217	266	0	0
Per Sandell, Affärsområdeschef	773	675	101	108	3	3
Lukas Sjöln, Affärsområdeschef (fr.o.m. 1/1 2023)	788	0	105	0	0	0
Svante Sterner, Licensieringschef (fr.o.m. 1/1 2023)	741	0	131	0	3	0
	<b>10 163</b>	<b>7 118</b>	<b>2 107</b>	<b>1 564</b>	<b>18</b>	<b>23</b>

\*) Avser konsultarvode.

Löner och ersättningar avser endast personal i Sverige.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses styrelseledamöter, verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen och är utformade i enlighet med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande.

Miljömärkning Sverige AB har två huvudsakliga strategier. Bolaget arbetar för att främja en hållbar konsumtion och produktion genom att dels hjälpa konsumenter och professionella inköpare att välja de miljömässigt rätta varorna och tjänsterna. Och dels genom att med miljömärkning inspirera företag att effektivt och trovärdigt använda miljöaspekter som konkurrensmedel.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig tillika måttfull totalersättning.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, takbestämd, ändamålsenlig och icke löneledande i förhållande till jämförbara företag, och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, avgångsvederlag, pensionsförmåner och övriga förmåner. Rörig lön ska inte ges till ledande befattningshavare.

Premien för ålders- och efterlevandepension ska vara avgiftsbestämd och inte överstiga 30 procent av den fasta årliga kontantlönen, såvida inte dessa förmåner följer en på bolaget tillämpad kollektiv pensionsplan. I ett sådant fall bestäms avgiften av pensionsplanens villkor. Eventuell utökning av en kollektiv pensionsplan över den lönenivå som täcks av planen ska vara avgiftsbestämd med en avgift om högst 30 procent av överskjutande lönedel. Pensionsåldern ska inte understiga 65 år. Erbjuden lönevaxling ska vara kostnadsneutral.

Övriga förmåner får innefatta bl.a. privat sjukvårdsförsäkring, lunchbidrag, friskvårdsbidrag och förmånsbil (gäller endast vd och ska vara el-bil). Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska följa villkor om sjuklön och sjukpension i tillämpat kollektivavtal. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Det ska undvikas att en styrelseledamot eller styrelsesuppleant anlitas som konsult i bolaget och därmed får konsultarvode utöver styrelsearvodet. Om så ändå sker, ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall, vara klart avskiljbart från det ordinarie styrelseuppdraget, avgränsat i tid och reglerat i skriftligt avtal mellan bolaget och ledamoten. Ersättningen för sådant uppdrag ska vara förenlig med dessa riktlinjer.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag får lämnas med högst tolv månadslöner, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från det uppsägande bolaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningsslön och avgångsvederlag lämnas. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag lämnas. Avgångsvederlag betalas som längst ut intill avtalad pensionsålder och aldrig längre än till 65 års ålder.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Ersättningen till ledande befattningshavare ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen ska årligen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Styrelsen ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt avvika från riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Styrelsen fattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska i sådant fall redovisa avvikelsen och skälen till denna.

### Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2023	2022
Erhållna utdelningar	252	124
Resultat vid avyttringar	889	453
	1 141	577

### Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 874	1 874
Inköp	337	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 211	1 874
Ingående avskrivningar	-1 874	-1 841
Årets avskrivningar	-112	-33
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 986	-1 874
Utgående redovisat värde	225	0

### Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 594	3 594
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 594	3 594
Ingående avskrivningar	-3 487	-3 425
Årets avskrivningar	-61	-61
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 548	-3 486
Utgående redovisat värde	46	107



**Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 567	8 688
Inköp	0	1 663
Försäljningar	-3 739	-784
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 828	9 567
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 828</b>	<b>9 567</b>

Värdepappersinnehavets marknadsvärde per 31 december är 7 341 (11 484).

**Not 11 Övriga fordringar**

	2023-12-31	2022-12-31
Skattefordran avseende aktuell skatt	293	870
Övriga poster	0	53
	293	923

**Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	1 343	1 094
Förutbetalda försäkringspremier	135	165
Övriga förutbetalda kostnader	372	680
	1 850	1 939

**Not 13 Disposition av vinst eller förlust**

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	18 084
årets vinst	3 655
	21 740
disponeras så att i ny räkning överföres	21 740

**Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	2 972	3 219
Upplupna sociala avgifter	934	1 009
Revisionsarvode	150	200
Upplupna styrelsearvoden	565	0
Övriga upplupna kostnader	168	162
	4 789	4 590

**Not 15 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter**

	2023-12-31	2022-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
Ställda säkerheter	Inga	Inga

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Annika Helker Lundström, ordförande

Jan Peter Bergkvist

Anita Falkenek

Naznoush Habashian

Jörgen Olofsson

Lars Erik Fredriksson

Elinor Holén, arbetstagarrepresentant

Johan Husberg, arbetstagarrepresentant

Anna Linusson, verkställande direktör

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin

Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Miljömärkning Sverige AB, org.nr 556549-4191

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Miljömärkning Sverige AB för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten, hållbarhetsrapporten och ersättningsrapporten. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 36 - 47 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Miljömärkning Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten, hållbarhetsrapporten och ersättningsrapporten. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Miljömärkning Sverige AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 28 och 50 -51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

» identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

» skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

» utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

» drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

» utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Miljömärkning Sverige AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Miljömärkning Sverige AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin  
Auktoriserad revisor

# Ersättnings- rapport 2023

## Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Miljömärkning Sverige AB, antagna av årsstämman 2022 och 2023, tillämpades under år 2023. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören. Denna har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 6 (Anställda och personalkostnader) på sidan 43 i årsredovisningen för 2023. Information om ersättningsutskottets arbete under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29-34. Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 6 på sidan 43 i årsredovisningen för 2023.

## Utveckling under 2023

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidan 4 i årsredovisningen 2023.

## Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde och ändamål

Eftersom Miljömärkning Sverige är ett statligt ägt bolag, följs statens principer för lönesättning. Bolaget förhåller sig därför till andra statliga bolag/myndigheter/organisationer, och beaktar även att verksamheten drivs utan vinstsyfte. Dock behöver hänsyn tas till den kommersiella inriktningen och Stockholmsbaseringen. Bolaget är med andra ord inte löneledande i branschen, utan understiger det privata näringslivets

lönenivåer, men sätter ändå konkurrenskraftiga löner och villkor som möjliggör att rekrytera och behålla rätt kompetens. Ersättningen är en del av det totala erbjudandet som ökar bolagets attraktionskraft som arbetsgivare.

När Miljömärkning Sverige beslutar om löner och andra ersättningar utgår företaget från de statliga principer som är framtagna för statliga bolag. I övrigt tar Miljömärkning Sverige också hänsyn till att bolaget inte ska vara löneledande. En översyn av bolagets ersättningar har påbörjats under 2023, som ett led i att även fortsättningsvis attrahera kompetenta tjänstemän och vara en attraktiv arbetsgivare även framgent.

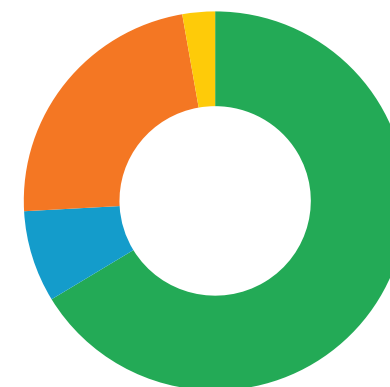
Miljömärkning Sveriges ersättningsstruktur består huvudsakligen av fast lön, pension och andra förmåner.

Medarbetarens ersättning ska baseras på den kunskap och det ansvar som krävs för rollen, liksom arbetsbelastningen, den individuella prestationen och måluppfyllnaden. Bolaget följer löpande medarbetarnas prestation och utveckling mot individuella mål och ambitioner. Policyn anger också styrningsmodellen för alla ersättningsbeslut, både generellt och på individnivå. Alla beslut ska godkännas på en nivå som motsvarar den lönesättande chefens chef enligt "farfarsprincipen".

Fast lön är grunden för medarbetarens ersättning. Den fasta lönen ska spegla branschen, kraven på befattningen och medarbetarens varaktiga prestation. Bolaget genomför en årlig översyn av ersättning med avseende på lika lön i syfte att identifiera och stänga eventuella lönegap mellan könen. Resultatet av översynen hanteras internt.

## Personalkostnader 2023, Tkr

■ Löner	46 542
■ Pensioner	5 487
■ Sociala avgifter	16 222
■ Övriga personalkostnader	1 933
<b>Total summa</b>	<b>70 185</b>



## Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antas av årsstämman. Före varje årsstämma avger bolagets externa revisor ett yttrande till styrelsen om att bolaget har följt de riktlinjer som antogs av föregående års årsstämma. Riktlinjerna ses över och beslutas på nytt vid varje årsstämma.

Ersättningen till verkställande direktören (vd) och övriga medlemmar i bolagets ledning ska följa de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Rörlig ersättning utgår inte till ledande befattningshavare. Styrelsen beslutar om ersättning till vd baserat på årlig vd-utvärdering. Vd beslutar om ersättning till bolagets ledning.

Pensionsplanerna är avgiftsbestämda, med undantag för en förmånsbestämd andel enligt kollektivavtal.

Gällande kollektivavtal styr vilken ersättning som kan bli aktuell vid uppsägningar från bolagets sida, med undantag för vd som har separat avtal.

**Tabell 1 – Ersättningar till ledande befattningshavare under 2023 (Tkr)**

Befattningshavarens namn (position)	Fast ersättning		Rörlig ersättning		Pensionskostnad	Totalersättning
	Grundlön	Andra förmåner*	Ettårig	Flerårig		
Anna Linusson (Vd)	1 635	3			573	2 211
Lena Axelsson (Produktutvecklingscontroller), 1/1 2023 - 31/8 2023	497	0			89	586
Sara Bergman (Kriteriechef)	856	0			190	1 046
Hedvig Bergqvist (Affärsområdeschef), från 1/1 2023	626	3			77	706
Stefan Björling (Affärsområdeschef), från 1/1 2023	792	3			107	902
Karin Coster (HR-chef), från 12/6 2023	550	0			184	734
Ingela Hellström (Affärsområdeschef), från 1/1 2023	781	3			141	925
Jonas Oldmark (Affärsutvecklings- & digitaliseringschef), till 31/1 2023	77	0			12	89
Pierre Papp (Ekonomichef)	1 026	0			180	1 206
Christian Quarles van Ufford (Marknads- & kommunikationschef)	1 021	0			217	1 238
Per Sandell (Affärsområdeschef)	773	3			101	877
Lukas Sjöln (Affärsområdeschef), från 1/1 2023	788	0			105	893
Svante Sterner (Licensieringschef), från 1/1 2023	741	3			131	875
<b>Totalt</b>	<b>10 163</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 107</b>	<b>12 288</b>

\*) Andra förmåner består av sjukvårdsförsäkring.

## Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

**Tabell 2 - Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren (RR) (Tkr)**

	RR-4 vs RR-5	RR-3 vs RR-4	RR-2 vs RR-3	RR-1 vs RR-2	RR vs RR-1	RR 2023
Ersättning till vd*	+69 (3,1 %)	+177 (7,8 %)	-123 (-5 %)	-155 (-6,7 %)	+49 (2,3 %)	2 211
Rörelseresultat	-298 (-9,4 %)	+2561 (73,5 %)	+2671 (289,7 %)	-4066 (-232,5 %)	+5720 (246,9 %)	3 403
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltids-ekvivalenter anställda	+15 (2,7 %)	+32 (5,5 %)	-13 (-2,1 %)	-2 (-0,4 %)	+32 (5,4 %)	624

\*) Ny vd från den 27 april 2022.



## Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts

Till bolagsstämman i Miljömärkning Sverige AB, org.nr 556549-4191

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Miljömärkning Sverige AB under år 2023 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på årsstämman den 27 april 2022 respektive årsstämman den 24 april 2023.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i vissa publika aktiebolag. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Miljömärkning Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska

genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

### *Uttalande*

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Miljömärkning Sverige AB under 2023 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 27 april 2022 respektive årsstämman den 24 april 2023.

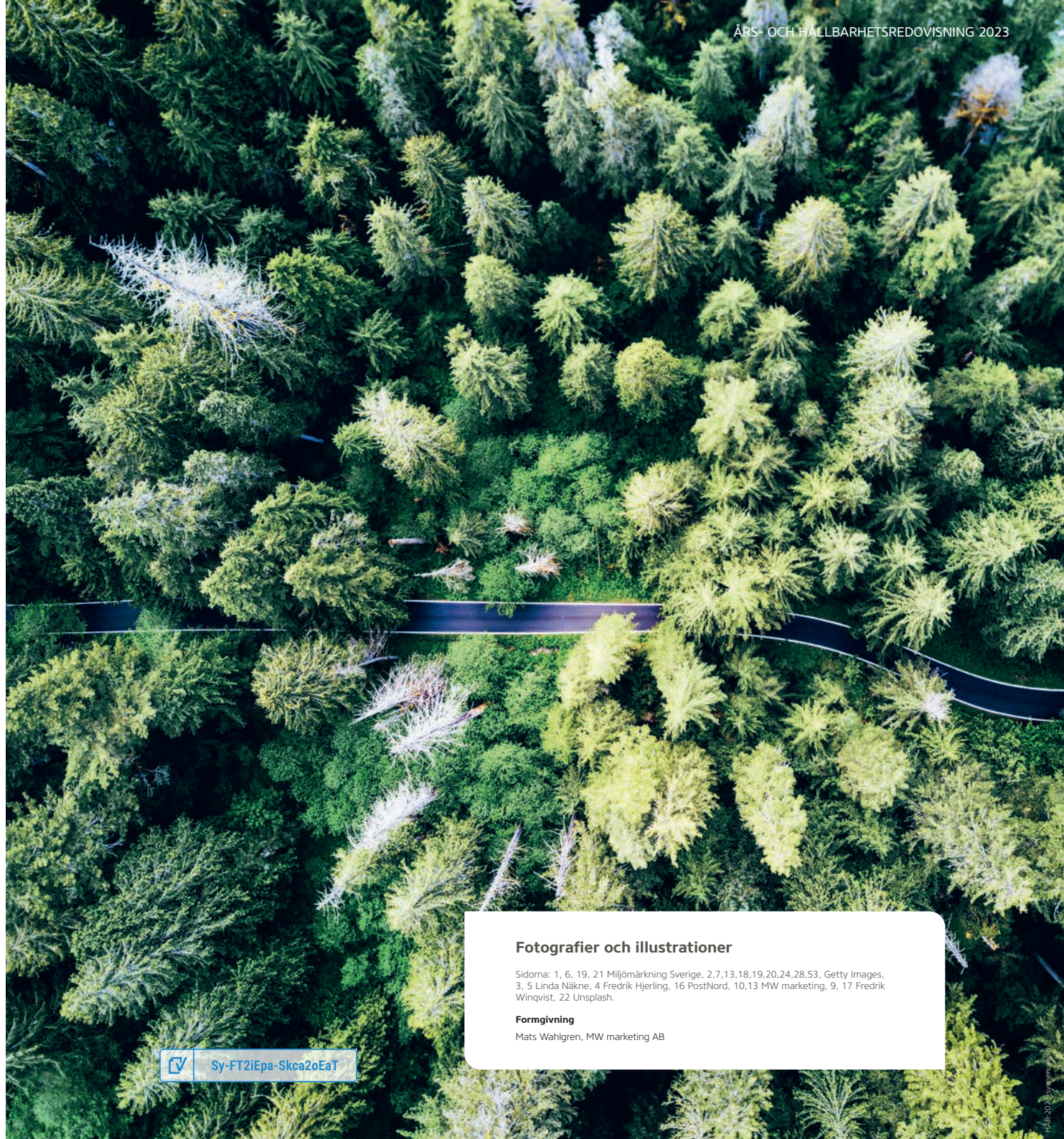
Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin  
Auktoriserad revisor



-  /svanenmarkt
-  /miljomarkningenSvanen
-  /svanenmarkt
-  /Miljömärkning Sverige



Miljömärkning Sverige AB, Box 38114, 100 64 Stockholm  
Besöksadress: Västgötagatan 2, plan 7  
www.svanen.se | info@svanen.se | 08-55 55 24 00

### Fotografier och illustrationer

Sidorna: 1, 6, 19, 21 Miljömärkning Sverige, 2,7,13,18,19,20,24,28,53, Getty Images, 3, 5 Linda Näkne, 4 Fredrik Hjerling, 16 PostNord, 10,13 MW marketing, 9, 17 Fredrik Winqvist, 22 Unsplash.

#### Formgivning

Mats Wahlgren, MW marketing AB





# Document history

COMPLETED BY ALL:

05.03.2024 19:58

SENT BY OWNER:

Pierre Papp • 05.03.2024 15:31

DOCUMENT ID:

Skca2oEaT

ENVELOPE ID:

Sy-FT2iEpa-Skca2oEaT

DOCUMENT NAME:

2023\_MISAB\_Års-\_och\_hållbarhetsredovisning.pdf

53 pages

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
<b>ANITA FALKENEK</b> anita.falkenek@ajprodukter.se	Signed Authenticated	05.03.2024 16:00 05.03.2024 15:58	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1964/04/18) +46702090582
<b>Anna Linusson</b> anna.linusson@svanen.se	Signed Authenticated	05.03.2024 16:05 05.03.2024 16:04	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1967/01/11) +46700912211
<b>LARS ERIK FREDRIKSSON</b> lars-erik.fredriksson@regeringskansliet.se	Signed Authenticated	05.03.2024 16:06 05.03.2024 16:05	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1964/04/09) +46702069983
<b>Bror Jan Peter Bergkvist</b> janpeter.bergkvist@sleepwell.nu	Signed Authenticated	05.03.2024 16:35 05.03.2024 16:35	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1957/10/02) +46766336868
<b>ELINOR HOLÉN</b> elinor.holen@svanen.se	Signed Authenticated	05.03.2024 16:38 05.03.2024 16:37	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1984/08/13) +46760512662
<b>ANNIKA HELKER LUNDSTRÖM</b> annika@helkerlundstrom.se	Signed Authenticated	05.03.2024 16:50 05.03.2024 16:48	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1952/09/10) +460706994185
<b>Rolf Johan Husberg</b> johan.husberg@svanen.se	Signed Authenticated	05.03.2024 17:02 05.03.2024 17:00	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1958/12/19) +46705201444
<b>NAZNOUSH HABASHIAN</b> naznoush.habashian@postnord.com	Signed Authenticated	05.03.2024 17:11 05.03.2024 17:10	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1975/06/25) IP: 84.217.93.173
<b>JÖRGEN OLOFSSON</b> olofsson.joergen@gmail.com	Signed Authenticated	05.03.2024 18:22 05.03.2024 16:34	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1965/06/29) +46761185828

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant





eIDAS standard



PAdES sealed



RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
John Kjell Joakim Söderin joakim.soderin@se.gt.com	 Signed Authenticated	05.03.2024 19:35 05.03.2024 17:12	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1970/06/11) +46733244355
Annika Maria Helena Nygren annika.nygren@se.gt.com	 Signed Authenticated	05.03.2024 19:58 05.03.2024 19:56	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1966/03/24) IP: 104.28.31.64

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed